|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **TASOT** | **AMMATILLISEN TIEDON HALLINTA** | **TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISOSAAMINEN** | **JOHTAMISOSAAMINEN** | **LIIKETOIMINTAOSAAMINEN** |
| 5OSAA | * tuottaa uutta tutkimustietoa työelämän ajankohtaisiin haasteisiin
* yhdistää tiedon tuottamisessa alansa käsitteitä, tutkimusmenetelmiä ja tietoperustaa itsenäisesti ja laaja-alaisesti
 | * käyttää tiedonhakua monipuolisesti tutkimus- ja kehittämistyössä
* käyttää monipuolisesti kansainvälisiä ja kansallisia ajantasaisia asiantuntijatietoon perustuvia lähteitä ja perustelee niiden valinnan.
* hallitsee tutkimus- ja kehittämistyön prosessit hyödyntäen tutkimus- ja kehittämistyön menetelmiä.
* raportoi tutkimus- ja kehittämistyön tulokset innovatiivisesti, selkeästi ja luotettavasti
* arvioi ja pohtii tulosten merkitystä, luotettavuutta ja hyödynnettävyyttä monipuolisesti
* toteuttaa käyttäjälähtöistä kehittämistä uusien palveluiden luomiseksi
 | * laatia strategian yhteistoiminnallisesti
* kehittää strategisen henkilöstöjohtamisen prosesseja
* kehittää johtamisosaamistaan tulevaisuuden haasteet huomioiden
* arvioida ja kehittää johtamista, rakenteita ja prosesseja
* toimia projektin johtajana
 | * suunnitella ja kehittää hankintatoimintaa ja myyntiprosessia organisaation strategian ja arvojen mukaisesti
* arvioida liiketoimintamahdollisuuksia ja kehittää ideasta liiketoimintaa
 |
| 3OSAA | * soveltaa alansa käsitteitä ja teoreettista tietoa työelämän eri tilanteissa
* arvioida omaan alaan liittyvää tietoa kriittisesti ja monialaisesti
 | * hyödyntää tiedonhakua tutkimus- ja kehittämistyössä
* käyttää kansainvälisiä ja kansallisia ajantasaisia asiantuntijatietoon perustuvia lähteitä ja perustelee niiden valinnan
* erottelee tutkimus- ja kehittämistyön prosesseja ja menetelmiä.
* raportoi tutkimus- ja kehittämistyön tulokset selkeästi ja luotettavasti
* arvioi ja pohtii niiden merkitystä, luotettavuutta ja hyödynnettävyyttä.
* soveltaa käyttäjälähtöisen kehittämisen periaatteita ja käyttää siihen soveltuvia menetelmiä
 | * arvioida organisaation strategiaa ja strategiaprosessia
* arvioida strategisen henkilöstöjohtamisen merkitystä organisaation menestyksen kannalta
* käyttää projektin johtamisen menetelmiä
* arvioida omaa johtamisosaamistaan ja tunnistaa kehittämiskohteita
 | * suunnitella ja tehdä hankintoja ja myyntiä organisaation strategian ja arvojen mukaisesti
* yrittäjyysprosessin päävaiheet ja osaa tunnistaa ja kuvata liiketoimintamahdollisuuksia
 |
| 1OSAA | * käyttää alansa käsitteitä ja teoreettista tietoa perustellen
* ymmärtää monialaisen tiedon merkityksen omassa osaamisessaan
 | * käyttää tiedonhakua tutkimus- ja kehittämistyössä suppeasti
* käyttää suppeasti ajantasaisia asiantuntijatietoon perustuvia lähteitä ja perustelee niiden valinnan
* tunnistaatutkimus- ja kehittämistyön prosesseja ja menetelmiä.
* raportoi, arvioi ja pohtii tutkimus- ja kehittämistyön tuloksia suppeasti
* ymmärtää käyttäjälähtöisen kehittämisen, esim. palvelumuotoilu, periaatteet
 | * toteuttaa strategisen henkilöstöjohtamisen prosesseja
* ymmärtää strategisen johtamisen prosessin
* johtaa itseään ja osaamistaan
* organisoida tiimin toimintaa
* hyödyntää tutkimustietoa johtamisessa ja päätöksenteossa
 | * tehdä hankintoja ja ymmärtää erilaiset hankintatavat
* tunnistaa asiakaspotentiaalin ja osaa toteuttaa myyntiprosessin
* yrittäjyyden keskeisimmät käsitteet ja osaa etsiä liiketoimintamahdollisuuksia
 |

**Kaikki em. pitää pystyä todentamaan käytännössä / osoittamaan konkreettisesti.**

**5-tason osaaminen kattaa 1- ja 3-tason osaamiset.**