|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **TASOT** | **AMMATILLISEN TIEDON HALLINTA** | **TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISOSAAMINEN** | **JOHTAMISOSAAMINEN** | **LIIKETOIMINTAOSAAMINEN** |
| 5  OSAA | * tuottaa uutta tutkimustietoa työelämän ajankohtaisiin haasteisiin * yhdistää tiedon tuottamisessa alansa käsitteitä, tutkimusmenetelmiä ja tietoperustaa itsenäisesti ja laaja-alaisesti | * käyttää tiedonhakua monipuolisesti tutkimus- ja kehittämistyössä * käyttää monipuolisesti kansainvälisiä ja kansallisia ajantasaisia asiantuntijatietoon perustuvia lähteitä ja perustelee niiden valinnan. * hallitsee tutkimus- ja kehittämistyön prosessit hyödyntäen tutkimus- ja kehittämistyön menetelmiä. * raportoi tutkimus- ja kehittämistyön tulokset innovatiivisesti, selkeästi ja luotettavasti * arvioi ja pohtii tulosten merkitystä, luotettavuutta ja hyödynnettävyyttä monipuolisesti * toteuttaa käyttäjälähtöistä kehittämistä uusien palveluiden luomiseksi | * laatia strategian yhteistoiminnallisesti * kehittää strategisen henkilöstöjohtamisen prosesseja * kehittää johtamisosaamistaan tulevaisuuden haasteet huomioiden * arvioida ja kehittää johtamista, rakenteita ja prosesseja * toimia projektin johtajana | * suunnitella ja kehittää hankintatoimintaa ja myyntiprosessia organisaation strategian ja arvojen mukaisesti * arvioida liiketoimintamahdollisuuksia ja kehittää ideasta liiketoimintaa |
| 3  OSAA | * soveltaa alansa käsitteitä ja teoreettista tietoa työelämän eri tilanteissa * arvioida omaan alaan liittyvää tietoa kriittisesti ja monialaisesti | * hyödyntää tiedonhakua tutkimus- ja kehittämistyössä * käyttää kansainvälisiä ja kansallisia ajantasaisia asiantuntijatietoon perustuvia lähteitä ja perustelee niiden valinnan * erottelee tutkimus- ja kehittämistyön prosesseja ja menetelmiä. * raportoi tutkimus- ja kehittämistyön tulokset selkeästi ja luotettavasti * arvioi ja pohtii niiden merkitystä, luotettavuutta ja hyödynnettävyyttä. * soveltaa käyttäjälähtöisen kehittämisen periaatteita ja käyttää siihen soveltuvia menetelmiä | * arvioida organisaation strategiaa ja strategiaprosessia * arvioida strategisen henkilöstöjohtamisen merkitystä organisaation menestyksen kannalta * käyttää projektin johtamisen menetelmiä * arvioida omaa johtamisosaamistaan ja tunnistaa kehittämiskohteita | * suunnitella ja tehdä hankintoja ja myyntiä organisaation strategian ja arvojen mukaisesti * yrittäjyysprosessin päävaiheet ja osaa tunnistaa ja kuvata liiketoimintamahdollisuuksia |
| 1  OSAA | * käyttää alansa käsitteitä ja teoreettista tietoa perustellen * ymmärtää monialaisen tiedon merkityksen omassa osaamisessaan | * käyttää tiedonhakua tutkimus- ja kehittämistyössä suppeasti * käyttää suppeasti ajantasaisia asiantuntijatietoon perustuvia lähteitä ja perustelee niiden valinnan * tunnistaatutkimus- ja kehittämistyön prosesseja ja menetelmiä. * raportoi, arvioi ja pohtii tutkimus- ja kehittämistyön tuloksia suppeasti * ymmärtää käyttäjälähtöisen kehittämisen, esim. palvelumuotoilu, periaatteet | * toteuttaa strategisen henkilöstöjohtamisen prosesseja * ymmärtää strategisen johtamisen prosessin * johtaa itseään ja osaamistaan * organisoida tiimin toimintaa * hyödyntää tutkimustietoa johtamisessa ja päätöksenteossa | * tehdä hankintoja ja ymmärtää erilaiset hankintatavat * tunnistaa asiakaspotentiaalin ja osaa toteuttaa myyntiprosessin * yrittäjyyden keskeisimmät käsitteet ja osaa etsiä liiketoimintamahdollisuuksia |

**Kaikki em. pitää pystyä todentamaan käytännössä / osoittamaan konkreettisesti.**

**5-tason osaaminen kattaa 1- ja 3-tason osaamiset.**