



Parempaa hintaa, kannattavia urakoita

Bioliito -hanke

Pudasjärvi 12.1. – Kärsämäki 19.1.- Utajärvi 26.1.2023

Simo Jaakkola
varatoimitusjohtaja

 **KONEYRITTÄJÄT**



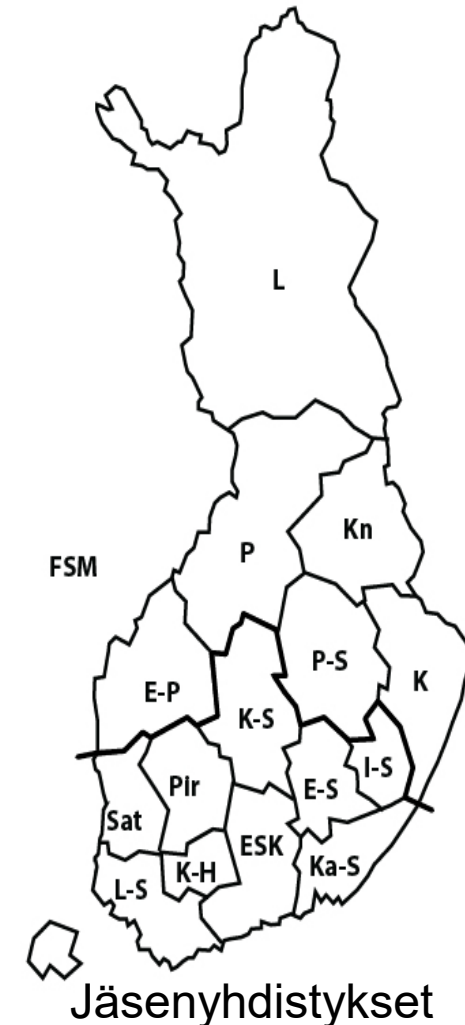
Sisältö

1. Koneyrittäjät ry (5 min.)
2. Katsaus puuenergialiiketoimintaan (~200 min.)
3. Sopimusneuvottelu (~30 min.)



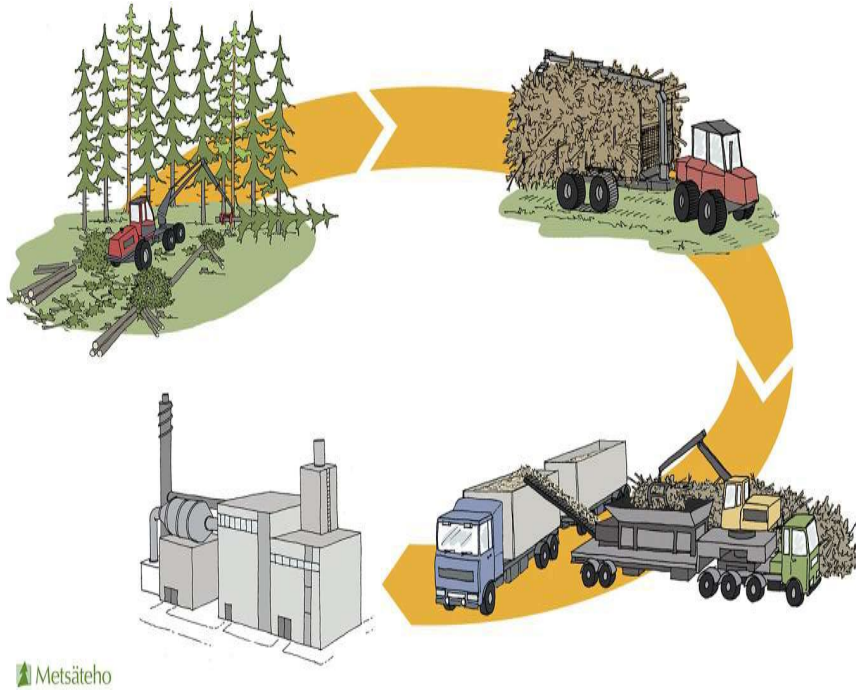
1. Koneyrittäjät ry

- Merkittävin energia-, maarakennus- ja metsäalojen koneyritysten yrittäjä- ja työnantajajärjestö
- perustettu 1969
- 16 jäsenyhdistystä
> 2000 jäsenyritystä.
- Henkilökunta : 15 henkilöä
- Konttori Helsingin Kannelmäessä
- Eurooppalaisen Ceettarjärjestön jäsen
www.ceettar.eu





2. Katsaus puuenergiالیكetoimintaan



Metsähakkeen ja metsätähdihakkeen tuotanto liiketoimintana - näkökulmia



EU aloitteet – rajoituksia

Kysyntä – vahvaa kasvua

Hinta nousussa, **kustannukset** nousussa
kannattavuus (?)

Puun riittävyys
-Jalostus, vaje ~10 Mm³
-energia, vaje monta milj.m³

Puun tuonti
pudonnut – entä tulevaisuus?

Sopimukset, nopean kustannusnousun riski

Rahoitus – kone kohdevakuutena, normaalia

Vakuuttaminen – paloherkkyyden vaivana

Kausivaihtelu – vähentynyt (väliaikaisesti?)

Työvoima – vajetta

(Osa)urakoitsijat – uusia, mutta myös siirtymää muualle(+)

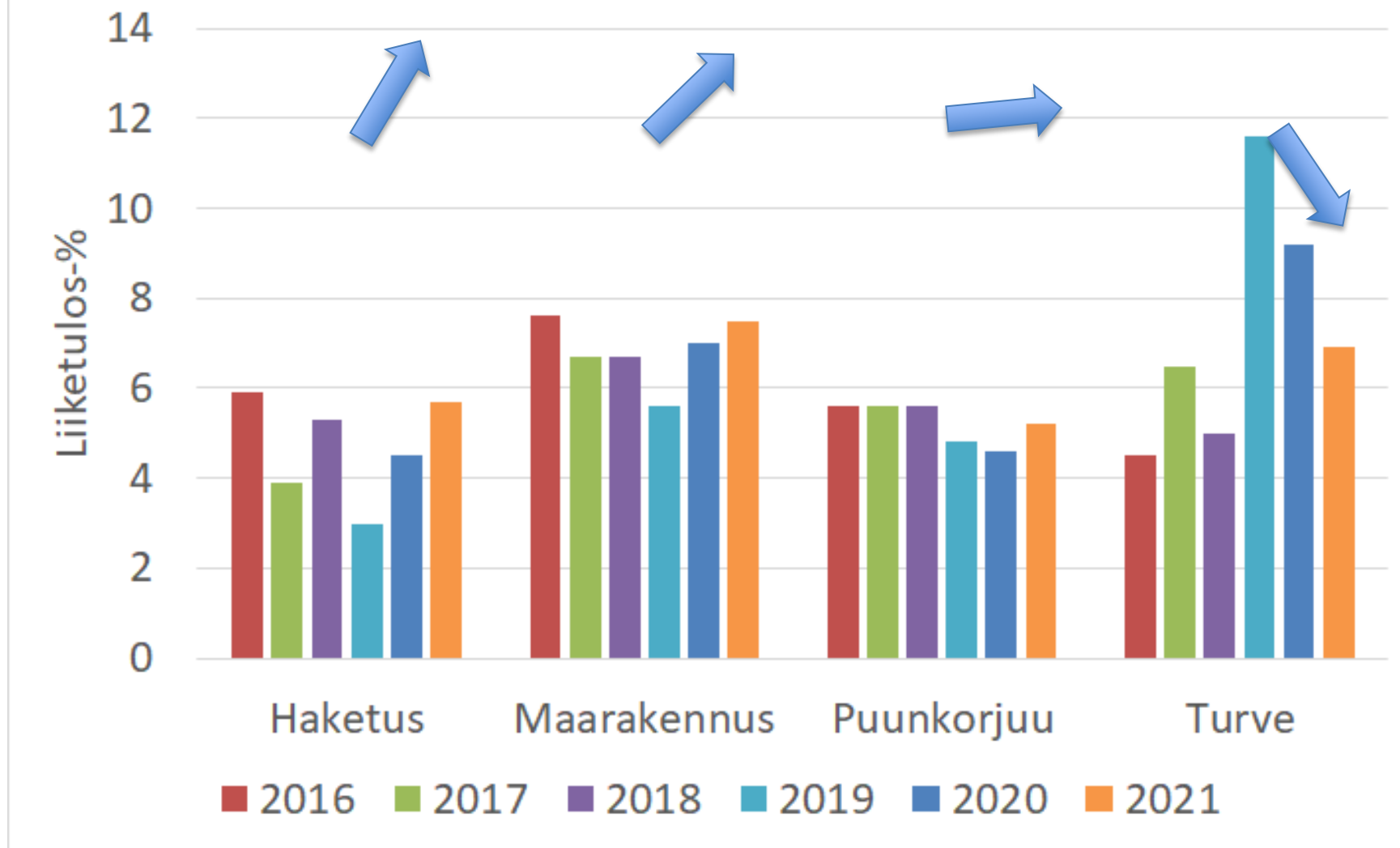




Koneurakoinnin keskimääräinen liikevaihto

Toimiala		2016	2017	2018	2019	2020	2021
Haketus	Keskiarvo	2272.2	2172.1	2278.4	2329.4	2395.7	2691.4
	Mediaani	1137	945	936	1101.5	1357	1415
Maa rakennus	Keskiarvo	871.4	986	1022.3	1103.1	1177	1109
	Mediaani	483.5	556.5	548	547	578	586
Puunkorjuu	Keskiarvo	1006.8	1013.9	1184.3	1191	1107.3	1144.4
	Mediaani	559	578	634.5	603	539	595.5
Turve	Keskiarvo	786.1	825.1	925.5	1166.9	1041.8	1024.8
	Mediaani	419	384	411	520	467.5	335

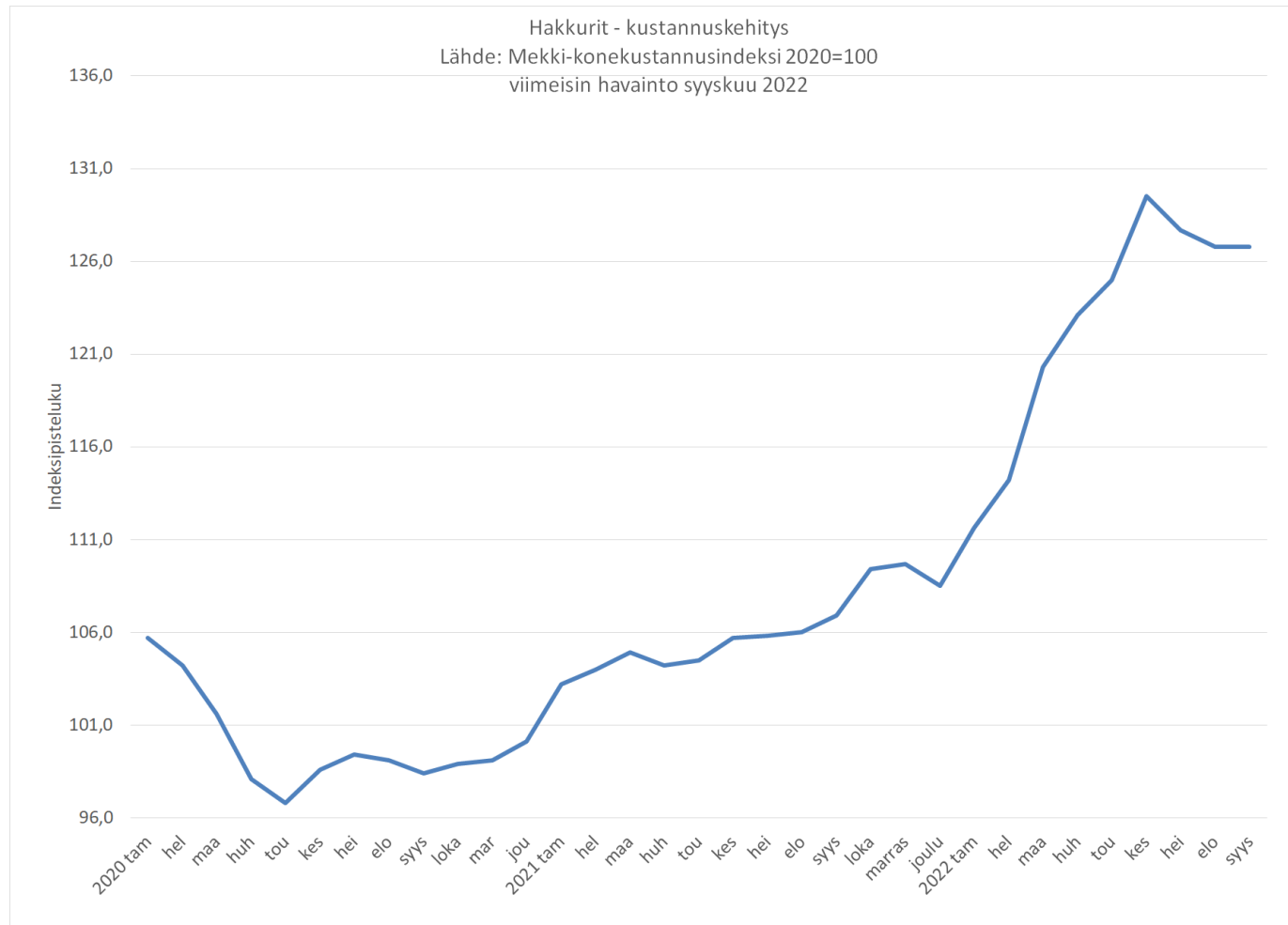
Koneyritysten liike-tulos-% - mediaaniyritys



**Ei huippua, mutta
suunta on oikea**

Suunta väärä

Kustannusten muutosriskin hallinta - indeksit



Taulu 0: Metsäalan kone- ja autokustannusindeksi

Ilman arvonlisäveroa - Exkl. mervärdesskatt

2020 = 100

Kuukausi	Vuosi	Metsäkoneet	Vuosimuutos	Puutavara- yhdistelmä	Vuosimuutos	Hakkuri	Vuosimuutos	Turpeennoston konekustannusindeksi	Vuosimuutos	Jatkuvatoiminen maanmuokkaus	Vuosimuutos
			%		%		%		%		%
	2020	100,0		100,0		100,0		100,0		100,0	
	2021	105,9	5,9	109,1	9,1	106,1	6,1	108,5	8,5	106,2	6,2
01	2021	103,1	-0,3	104,9	0,8	103,2	-2,4	104,8	-0,4	102,9	-0,6
02	2021	103,8	1,4	107,0	3,1	104,0	-0,1	105,9	2,3	104,0	1,3
03	2021	104,5	3,7	107,7	7,5	104,9	3,2	106,9	6,7	104,9	4,0
04	2021	104,2	5,2	107,1	10,0	104,2	6,2	106,3	8,1	104,6	5,9
05	2021	104,3	6,8	107,7	11,2	104,5	7,9	106,6	9,9	104,7	7,4
06	2021	105,4	6,4	108,5	10,6	105,7	7,2	107,4	8,9	105,7	6,9
07	2021	105,6	6,0	109,0	10,7	105,8	6,4	107,9	8,3	105,9	6,4
08	2021	105,8	6,3	109,1	8,7	106,0	6,9	108,1	8,8	106,2	6,8
09	2021	106,8	7,7	109,8	10,4	106,9	8,6	109,0	10,7	107,3	8,1
10	2021	108,9	9,5	112,9	13,1	109,4	10,6	113,4	14,1	109,3	9,9
11	2021	109,2	9,7	113,1	13,0	109,7	10,6	113,7	14,2	109,9	10,3
12	2021	109,1	8,6	112,5	11,0	108,5	8,5	112,4	11,5	109,7	9,0
01	2022	111,0	7,8	117,6	12,1	111,6	8,2	116,1	10,8	111,6	8,4
02	2022	112,7	8,6	120,8	12,9	114,2	9,8	118,6	12,0	113,6	9,3
03	2022	116,6	11,5	127,8	18,6	120,3	14,7	125,8	17,7	117,9	12,4
04	2022	118,0	13,3	128,1	19,7	123,1	18,1	126,7	19,2	119,2	14,0
05	2022	119,4	14,5	129,6	20,3	125,0	19,7	128,1	20,1	120,5	15,1
06	2022	122,3	16,0	134,8	24,2	129,5	22,6	133,7	24,5	123,6	17,0
07	2022	123,0	16,5	129,3	18,7	127,7	20,8	132,5	22,8	124,4	17,4
08	2022	122,2	15,5	127,0	16,4	126,8	19,6	130,8	21,0	123,0	15,9
09	2022	122,1	14,9	126,7	15,4	126,8	18,6	130,7	19,9	122,8	14,4
10	2022	127,1	16,7	131,1	16,1	131,6	20,3	136,8	20,6	127,1	16,3

Mekki -konekustannusindeksi - metsäkoneet



Taulu 2: Metsäalan konekustannusindeksi Indeksit kustannustekijöittäin, KOKONAISINDEKSI *Ilman arvonlisäveroa*

2020 = 100														
Kuukausi	Vuosi	Palkat	Väililliset palkat	Matka ja majoitus	Polttoaineet	Korjaus ja huolto	Siirrot	Pääoman poisto	Korkokustannukset	Vakuutukset	Hallinto ja työjohto	Kokonaisindeksi	Indeksi ilman polttoainekustannuksia	Vuosi muutos %
	1)	22,8	13,1	7,5	9,9	11,2	6,4	21,4	2,2	1,1	4,4	100,0		%
	1)	18,7	11,4	6,3	18,4	11,1	6,3	20,2	3	0,9	3,7	100,0		
	2020	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
	2021	101,6	106,9	102,3	129,3	104,1	108,0	102,7	97,2	97,7	101,9	105,9	103,3	3,3
01	2021	100,6	105,6	102,3	114,3	101,1	101,2	101,6	101,7	97,7	101,1	103,1	101,8	1,4
02	2021	100,6	105,6	102,3	119,7	101,1	104,7	101,6	101,7	97,7	101,1	103,8	102,1	1,8
03	2021	100,6	105,6	102,3	124,3	101,2	106,8	101,8	104,6	97,7	101,7	104,5	102,4	1,8
04	2021	100,6	105,6	102,3	119,9	101,8	107,6	101,8	101,9	97,7	101,7	104,2	102,4	2,2
05	2021	100,6	105,6	102,3	121,8	102,1	106,9	101,8	99,2	97,7	101,6	104,3	102,4	3,3
06	2021	102,3	107,4	102,3	125,6	102,6	107,5	102,1	98,1	97,7	101,7	105,4	103,2	3,5
07	2021	102,3	107,4	102,3	127,4	103,7	108,3	102,1	89,9	97,7	101,8	105,6	103,2	3,4
08	2021	102,3	107,4	102,3	127,6	104,0	108,8	102,1	93,3	97,7	101,8	105,8	103,4	3,6
09	2021	102,3	108,3	102,3	132,3	104,7	108,9	103,8	92,7	97,7	102,0	106,8	104,0	4,1
10	2021	102,3	108,3	102,3	147,1	109,1	109,6	103,8	97,6	97,7	102,6	108,9	104,7	4,8
11	2021	102,3	108,3	102,3	149,4	109,2	112,7	103,8	92,7	97,7	102,7	109,2	104,9	5,0
12	2021	102,3	108,3	102,3	142,6	109,2	112,9	106,4	92,9	97,7	102,6	109,1	105,5	5,2
01	2022	102,3	108,4	106,2	157,8	109,5	112,3	106,4	92,9	101,4	103,9	111,0	105,9	4,0
02	2022	102,3	108,4	106,2	169,1	109,6	117,4	106,4	102,2	101,4	104,1	112,7	106,5	4,4
03	2022	102,3	108,4	106,4	206,3	109,8	120,6	106,4	101,4	101,4	104,1	116,6	106,8	4,3
04	2022	102,3	108,4	106,4	209,4	117,4	127,6	106,4	93,6	101,4	104,7	118,0	108,1	5,5
05	2022	104,4	110,5	106,4	213,7	117,6	127,9	106,4	100,7	101,4	105,4	119,4	109,1	6,6
06	2022	104,4	110,5	106,4	240,1	117,8	129,3	106,4	106,4	101,4	105,6	122,3	109,4	6,0
07	2022	104,4	110,5	106,4	225,3	121,0	134,5	113,5	105,2	101,4	105,7	123,0	111,8	8,4
08	2022	104,4	110,5	106,4	213,2	121,2	129,1	114,4	127,6	101,4	105,6	122,2	112,2	8,6
09	2022	104,4	110,5	106,4	214,7	121,2	126,8	114,4	121,5	101,4	105,8	122,1	111,9	7,6
10	2022	104,4	110,5	106,4	236,5	126,1	126,5	119,6	174,5	101,4	106,6	127,1	115,1	9,9

Mekki - hakkurit



Taulu 6: Metsäalan konekustannusindeksi

Indeksit kustannustekijöittäin, HAKKURIT

Ilman arvonlisäveroa

2020 = 100													
Kuukausi	Vuosi	Palkat	Väilliset palkat	Matka ja majoitus	Polttoaineet	Korjaus ja huolto	Pääoman poisto	Korkokustannukset	Vakuutukset	Hallinto ja työjohto	Kokonaisindeksi	Indeksi ilman polttoainekustannuksia	Vuosi muutos %
	1)	19,1	11,2	1,9	15,3	20,9	20,4	2,5	2,3	6,3	100,0		
		15,1	9,4	1,5	27,8	17,6	18,2	3,3	1,9	5,2	100,0		
	2020	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
	2021	101,6	106,9	102,3	130,5	99,6	101,3	95,8	100,7	102,5	106,1	101,6	1,6
01	2021	100,6	105,6	102,3	115,0	99,5	100,2	100,3	100,7	101,6	103,2	101,0	-0,1
02	2021	100,6	105,6	102,3	120,7	99,5	100,2	100,3	100,7	101,6	104,0	101,0	0,1
03	2021	100,6	105,6	102,3	125,3	99,7	100,2	102,9	100,7	102,3	104,9	101,2	-0,2
04	2021	100,6	105,6	102,3	120,8	98,5	101,7	101,7	100,7	102,3	104,2	101,2	1,2
05	2021	100,6	105,6	102,3	122,7	98,6	101,7	99,0	100,7	102,4	104,5	101,2	2,0
06	2021	102,3	107,4	102,3	126,7	99,1	101,7	97,6	100,7	102,4	105,7	101,9	2,2
07	2021	102,3	107,4	102,3	128,6	99,2	101,7	89,4	100,7	102,5	105,8	101,6	2,0
08	2021	102,3	107,4	102,3	128,7	99,8	101,7	92,9	100,7	102,5	106,0	101,9	2,3
09	2021	102,3	108,3	102,3	133,5	100,1	101,7	90,8	100,7	102,8	106,9	102,1	2,5
10	2021	102,3	108,3	102,3	149,0	100,4	101,7	95,6	100,7	103,1	109,4	102,3	2,6
11	2021	102,3	108,3	102,3	151,2	100,5	101,7	90,8	100,7	103,2	109,7	102,2	2,6
12	2021	102,3	108,3	102,3	143,8	100,7	101,7	88,8	100,7	103,2	108,5	102,2	2,6
01	2022	102,3	108,4	104,7	159,5	101,6	102,5	89,5	106,7	104,4	111,6	102,9	1,9
02	2022	102,3	108,4	104,7	170,8	101,7	105,3	101,1	106,7	104,4	114,2	104,0	3,0
03	2022	102,3	108,4	104,7	209,3	102,4	105,3	100,4	106,7	104,6	120,3	104,2	2,9
04	2022	102,3	108,4	104,7	208,3	107,4	114,8	101,0	106,7	104,9	123,1	107,7	6,4
05	2022	104,4	110,6	104,7	214,2	107,1	115,3	109,2	106,7	106,1	125,0	108,9	7,6
06	2022	104,4	110,6	104,7	243,4	106,7	115,3	115,4	106,7	106,2	129,5	109,0	7,0
07	2022	104,4	110,6	104,7	227,8	109,6	116,2	107,7	106,7	106,5	127,7	109,7	7,9
08	2022	104,4	110,6	104,7	215,0	109,7	117,9	131,5	106,7	106,6	126,8	110,8	8,8
09	2022	104,4	110,6	104,7	215,4	110,1	117,9	125,1	106,7	106,8	126,8	110,7	8,5
10	2022	104,4	110,6	104,7	238,9	110,3	117,9	171,9	106,7	107,2	131,6	112,2	9,7

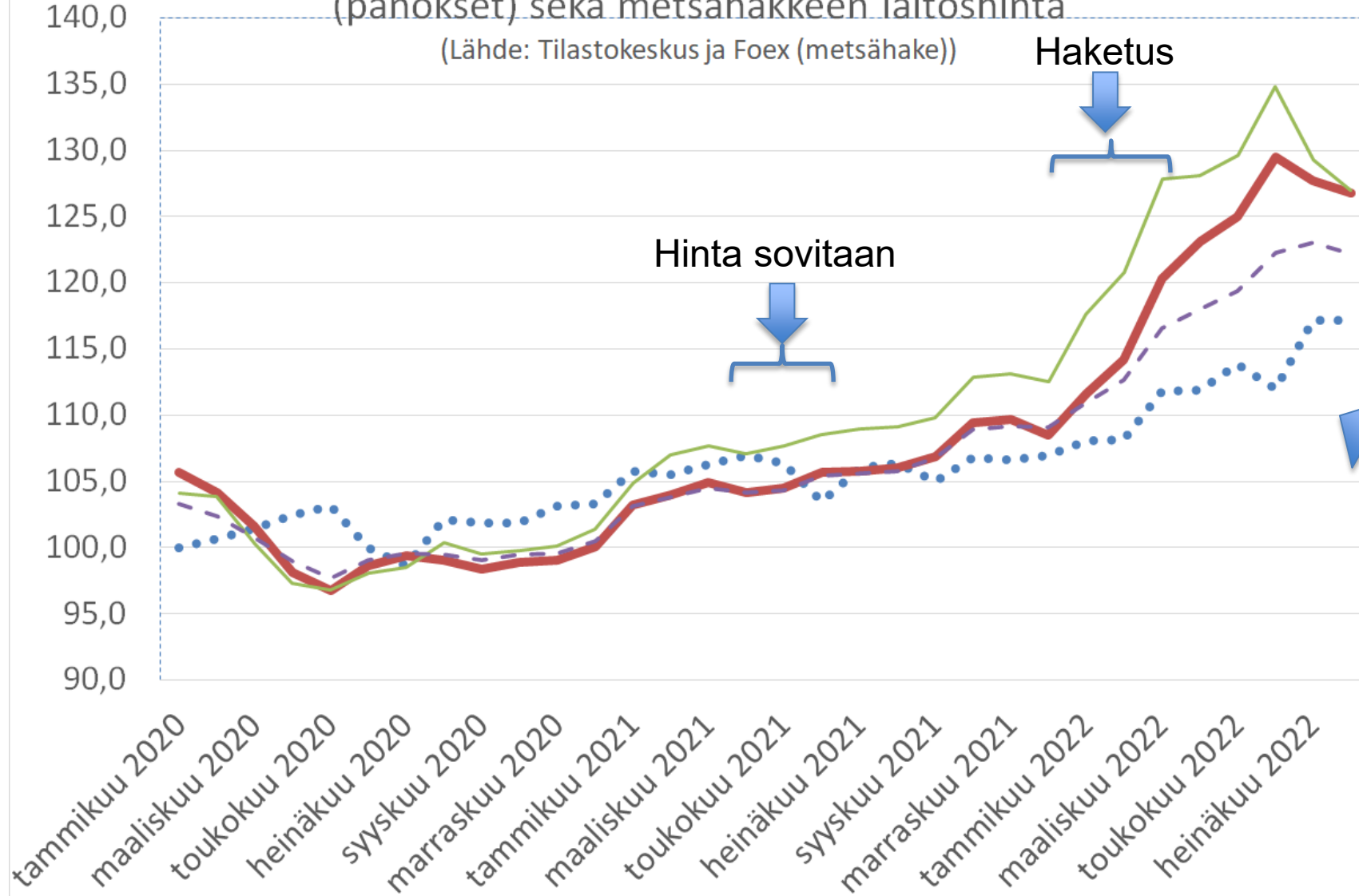
Indeksin käyttö



- Yleinen kustannuskehityksen seuranta
- Yleinen kustannuskehitys suhteessa oman yrityksen kustannuskehitykseen
- Sopimusneuvotteluissa yhtenä perustana hinnankorotusvaatimuksille
- Urakointihintojen sitominen yleiseen kustannuskehitykseen
- Urakointihintojen sitominen yleiseen kustannuskehitykseen

Puunkorjuun, haketuksen ja kuljetuksen kustannuskehitys (panokset) sekä metsähakkeen laitoshinta

(Lähde: Tilastokeskus ja Foex (metsähake))



Iso riski realisoitui

INDEKSIEHTO URAKOINTISOPIMUKSEEN:



” Sopimushinnat tarkistetaan sopimuksen alkukuukaudesta lähtien joka N . kuukausi. Hinnantarkistuksen ~~muutos~~ lasketaan metsäalan konekustannusindeksin kokonaiskustannuskehityksen mukaisesti. Kokonaiskustannuskehitys lasketaan Tilastokeskuksen julkaiseman metsäalan konekustannusindeksin pistelukujen muutosten x kuukauden keskiarvona. Indeksien pisteluvun kehitys lasketaan vertailuluvun ja tarkistushetkenä lasketun keskiarvon erotuksena.

*Vertailukuku on sopimuksen tekohetkeä edeltävä viimeisin x kuukauden indeksipistelukujen keskiarvo. Tarkistushetken keskiarvoon x tarkastuspistettä edeltävän julkaistun indeksipisteluvun keskiarvo. Erotuksen (=tarkistushetken lukuvertailuluku) suuruus suhteessa vertailulukuun kertoo kustannusten nousun, jonka mukaisesti sopimushintoja korotetaan ja tarkistettuja hintoja noudatetaan seuraavaan tarkistushetkeen asti. Hintatarkistus tehdään aina sopimuksen solmimishetken hintaan, **vertailu-urakointihintaan** . Tehty hintatarkistus on voimassa jokaisesta tarkistusajankohdasta (tarkistuskuukausi mukaan lukien) seuraavaan tarkistushetkeen. ”*





Polttoaineklausuuli

- Urakoinnin hinnat voidaan sitoa seuraamaan polttoaineiden hintakehitystä ns. polttoaineklausuulilla.
- Klausuulilla sovitaan polttoaineen seurannan alkupiste sekä sen suhteeseen polttoaineen hintamuutosten vaikutus urakoinnin hintaan.
- Idea: Polttoaineen hinta xxx senttiä/litra heinäkuussa 2022. Sen jälkeen polttoaineen hintamuutoksia tarkastellaan x viikon välein ja jokainen x sentin hintamuutos muuttaa urakoinnin hintaa x %.
- Koneyrittäjät ry:stä löytyy valmiita polttoaineklausuulitekstejä liitettäväksi sopimukseen.
- HUOM! Polttoainelle on indeksissä laskettu tietty painoarvo, mutta se koskee vain konetyötä. Kuljettajien kulkemiseen ja koneiden siirtoihin liittyvä polttoainekulutus ei ole siinä mukana.

Polttoaineklausuuli (esimerkkilauseke)

”Yrittäjän vaikutuspiirin ulkopuolella urakointisopimuksen solmimisen jälkeen tapahtuvien **polttoaineen hintamuutosten vaikutuksesta** allekirjoittaneiden tahojen välisen urakointisopimuksen **hintoihin** olemme sopineet seuraavaa:

Seuraamme työkoneissa käytettävän polttoaineen (moottoripolttoöljy) hintakehitystä Tilastokeskuksen Metsäalan kone- ja autokustannusindeksin (MEKKI) avulla. Tilasto kertoo, miten moottoripolttoöljyn hinta muuttuu kuukausittain. Kahden tarkasteluajankohdan välisen polttoaineen indeksipisteluvun muutos prosentteina kerrotaan polttoaineen kustannuspainoarvoa kuvaavalla kertoimella, joka on puunkorjuussa ____% . Indeksien polttoaineen hinnan muutos (prosentteissa) kerrotaan edellä mainitulla painokertoimella ja tulokseksi saadaan kustannusten muutosprosentti, jonka mukaisesti urakointihintoja muutetaan seuraavaan hinnantarkistusajankohtaan asti.

Tämän sopimuksen tarkoittama vertailuindeksiluku otetaan Mekki-konekustannusindeksistä Mekki kustannustekijöittäin -välilehdeltä kohdasta Polttoaineet. **Vertailuindeksi on ____** **kuussa 20__**. Vertailuindeksillä tarkoitetaan kustannusindeksissä olevaa polttoaineen indeksilukua.

Tämän polttoaineklausuulin allekirjoitushetkestä lähtien polttoaineen hinta tarkistetaan em. tilastosta siten, että ensimmäinen tarkistusajankohta on ____kuun ____ päivä 20__ ja sen jälkeen ____ kk:n välein kuukauden viimeinen päivä.

Alle ____%:n vaikutusta ei huomioida urakointihinnassa.



Kysymyksiä / mietittävää ?



Mitä etua indeksiehdosta ?

Mitä haittaa indeksiehdosta?

Miten perustella indeksiehto sopimukseen asiakkaalle?

Onko nyt syytä sitoa hintojen muutosta indeksiin ? Jos ei / kyllä, niin miksi?

Ajatuksia polttoaineklausuulista?



3. Sopimusneuvottelut

Urakointisopimusneuvottelu

- **Vaiheita** neuvottelu(i)ssa ”Neuvottelu on prosessi ei kerrasta poikki-tapaus”
 - 1. Pidä vuoropuhelua yllä sopimuksen aikana asiakastyytyväisyys, säännölliset keskustelut, pohjusta tulevaa
 - 2. Käy sopimusneuvotteluissa läpiennyt aika – summaa palaute (jos aiempi asiakasuhde) tai referenssit
 - 3. Selvitä asiakkaan tarpeet tulevaisuuden suhteen
 - määrät, hakkuutapojen suhteet, uudet palvelut, jne..
 - 4. Pidä neuvottelutaukoja – tee laskelmia, hanki lisätietoja mm. kustannuksista jne. **Tarjouksesi on oltava uskottava.**
 - 5. Mieti omat vaatimukset sopimukseksi- oma hinnastoja sopimus pohja
 - 6. Esitä tarjouksesi asiakkaalle (palaa kohtaan 2 ja kierros uudelleen)
- **Taktiikkaa:**
 - Sovi neuvottelupaikka muualle kuin asiakkaan toimistoon. Neutraali paikka on parempi kuin toisen kotikenttä.
 - Ota mukaan neuvottelu apuvoimia (yhtiökumppani, konsultti, joku muu)
 - Pyydä aina erilaisille väitteille faktoja perustelut (” Olette alueen kallein” väite esitetään yhä hyvin monelle.)



Myynti ei ole laskentaa

- Myynti on
 - psykologiaa
 - pelaamista
 - vakuuttamista
 - tuotteen/palvelun konkretisoimista
 - **hyötyjen / etujen osoittamista**
 - katteen varmistamista
 - **asiakkaan päätöksenteon auttamista – onko palvelupakettisi helposti myytävissä?**
- Myynti on pitkäjänteistä työtä
- Myynnissä näkyy markkinoinnin koko osaaminen ja osaaminen näkyy myös myynnissä
- Sopimusprosessissa ja neuvottelussa myynti konkretisoituu/huipentuu



Yritystoiminnan / elinkeinonharjoittamisen perimmäinen tarkoitus ?



tienteko

puun teko ja ajo

puutavaran ajo



suometsän hoito

haketus

→ EI,EI,EI



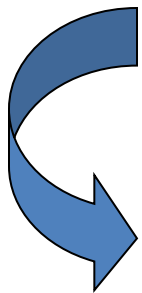
työpaikka

hyvä laatu



elämäntapa

Tehdä tulosta valittujen tuotteiden ja palveluiden tuottamisella, joilla ratkaistaan asiakkaan ongelmia / tarpeita.



Ja siksi



...Tuotteesta laskutukseen ketju oltava

”hanskassa”...

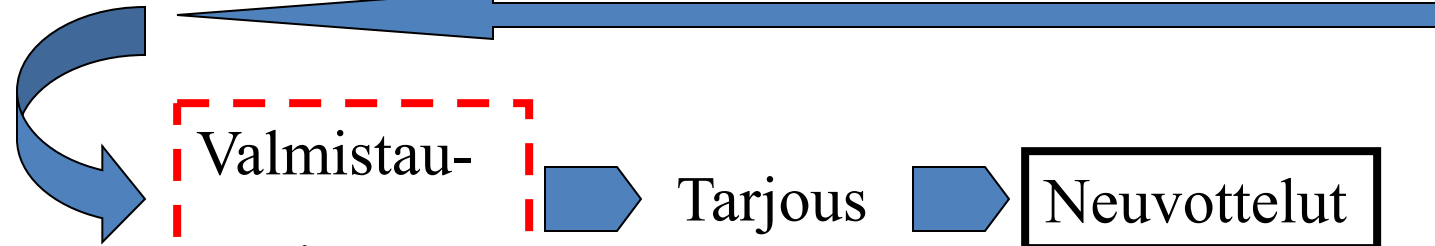
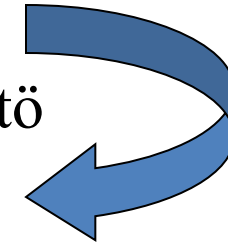
Asiakkaan tarpeita
tydyttävä
tuote/palvelu



Markkinointi



Vaikuttaminen



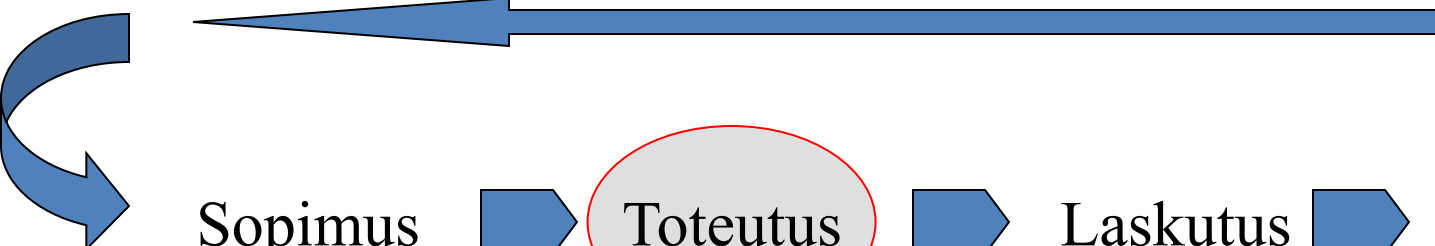
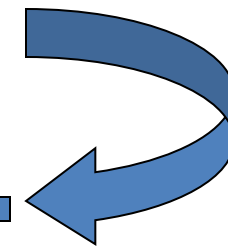
Valmistau-
tuminen



Tarjous



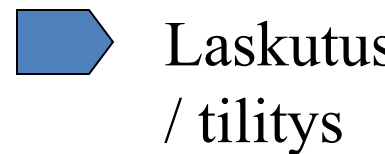
Neuvottelut



Sopimus



Toteutus



Laskutus
/ tilitys



€€€€€€€€

Kassavirtaa
Voittoa

Usein keskitytään
liikaa vain tähän



Valmistautuminen

100 -
piste = VOITTO KOTIIN
KANNATTAVALLA HINNALLA

HINNOITTELU
SOPIMUSEHDOT

TOIMINTAYMPÄRISTÖN
SEURANTA / ANALYYSI:

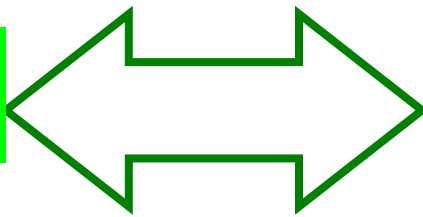
- Kilpailijat
- Omat vahvuudet
- Näkymät
- Markkinahinnat
- Palveluodotukset
- Oman talouden tavoitteet

SELVITYKSET
ANALYYSIT



OMAHINTA

KUSTANNUS-
LASKENTA

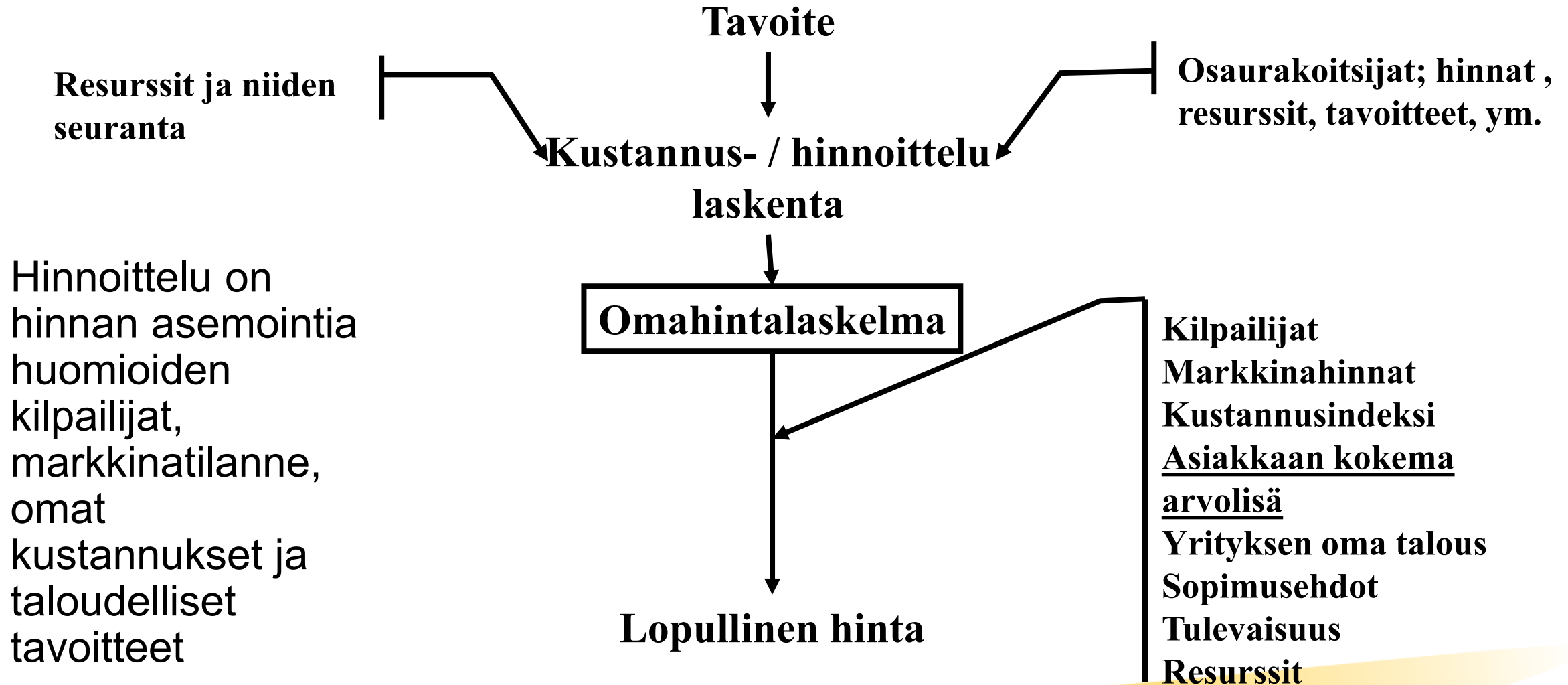


- Tarvitaan **seurantatietoa**
- 1.kustannustaso , kehitys
 - 2.tuottavuuden taso, kehitys
 - 3.tuloksen taso, kehitys

0 -piste = palvelun sisältö tunnetaan



Hinnoittelu





ME JA KILPAILIJAT -ANALYYSI

MITÄ ME OLEMME MUIHIN VERRATTUNA		EI PAREMPI	YHTÄ HYVÄ	PAREMPI	EN TIEDÄ
-------------------------------------	--	---------------	--------------	---------	----------

- | | | | | | |
|-----|--------------------------|--|--|--|--|
| 1. | KOKEMUS, AMMATTITAITO | | | | |
| 2. | KONEET | | | | |
| 3. | TYÖNTEKIJÄT | | | | |
| 4. | SUORITUSKYKY | | | | |
| 5. | LUOTETTAVUUS | | | | |
| 6. | SIJAINTI TOIMITUSKOHTIIN | | | | |
| 7. | LAATU | | | | |
| 8. | HINTA | | | | |
| 9. | IMAGO | | | | |
| 10. | _____ | | | | |
| 11. | _____ | | | | |

Hinnoittelu ja sopimukset - prosessina

HINNOITTELU SOPIMUSEHDOT

TOIMINTAYMPÄRISTÖN

SEURANTA:

Kilpailijat

Omat vahvuudet

Näkymät

Markkinahinnat

Palveluodotukset

Oman talouden tavoitteet

SELVITYKSET ANALYYSIT



OMAHINTA

KUSTANNUS-LASKENTA



Tarvitaan seurantatietoa

1.kustannustaso, kehitys

2.tuottavuuden taso, kehitys

3.tuloksen taso, kehitys

HINNOITTELUN ARVIOINTITAUUKKO

MILLaiseen suuntaan vaikuttaa

- 0 = EI VAIKUTUSTA
- + =KOROTUSTA (0-5 %)
- ++ =KOROTUSTA SELVASTI(+5-10%)
- +++ =KOROTUSTA HUOMATTAVASTI (YLI 6)
- =LASKUA HIEMAN (0-5%)
- =LASKUA SELVASTI (-5 -10%)
- =LASKUA HUOMATTAVASTI (YLI - 10%)

Muu analyysi:
Eri tekijöiden vaikutus hinnoitteluun

PERUSHINTA

ARVIO

KILPAILU

TULEVAISUUS

TALOUS

SOPIMUSEHDOT

RESURSSIT

YHTEENSA



NÄKÖKULMIA HINNOITTELUUN



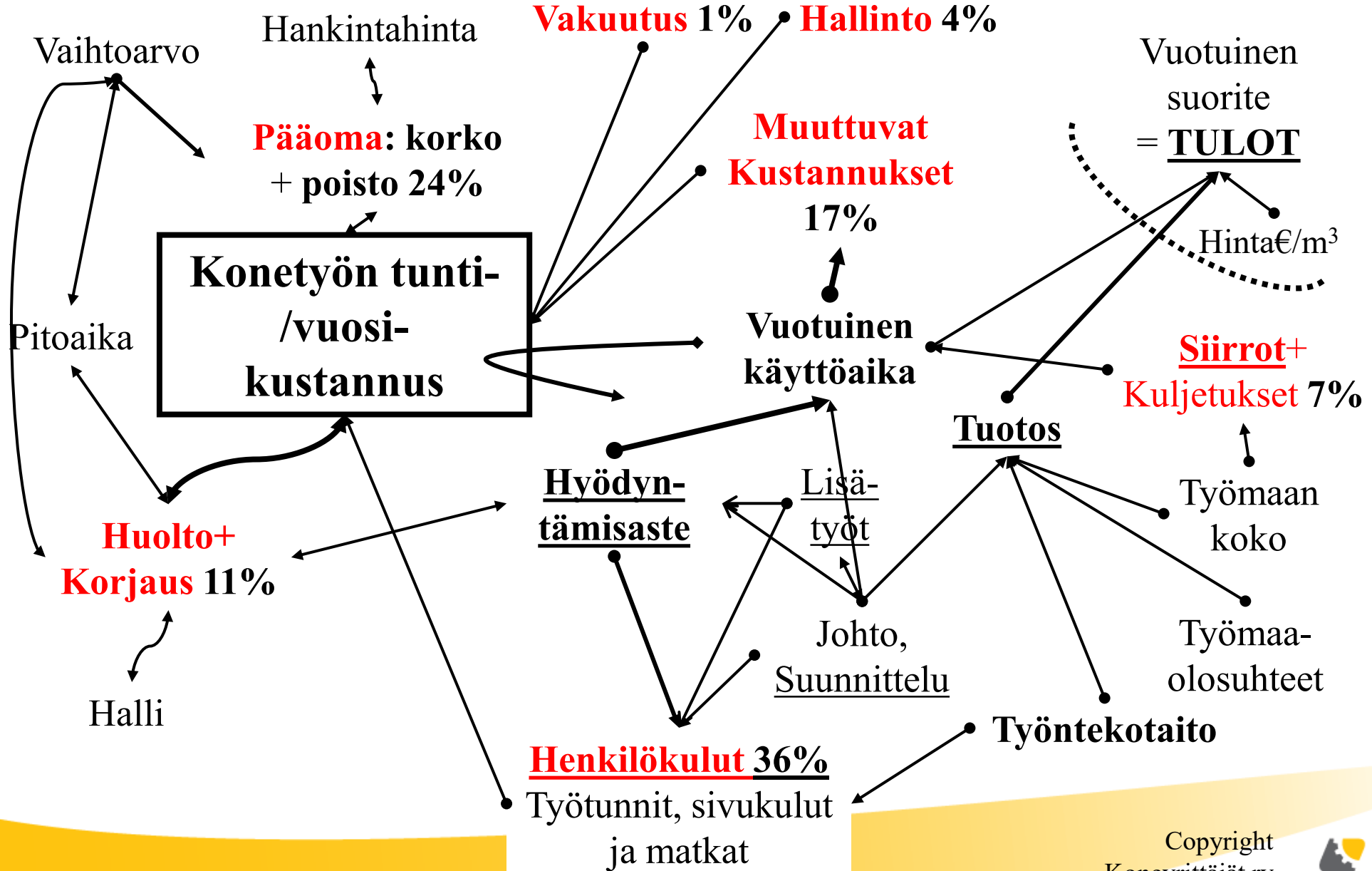
A. Kustannuspohjainen hinnoittelu = Perinteinen malli

Kustannukset
lasketaan yhteen,
lisätään riski + oma
tuottovaatimus ja
saadaan
kustannukset, jotka
jaetaan moteilla =
hinta

**Lähes aina
tuloksena hyvin
niukka tulos!**

Riskivara + tuottovaatimus = 5 %	} = HINTA
Muut; hallinto, vakuutus, kir.pit, ...	
Siirrot	
Korjaus, huolto	
Polttoaineet ja öljyt	
Henkilöstö palkat, sivukulut + matkat	
Pääoma = poisto + korko	

Kustannustekijät ja niiden vuorovaikutus



B. Sijoitetun pääoman tuottoon perustuva tarkastelu, perustelut liikevaihto- ja hintaväitteelle - 1

Investointi puunkorjuuseen pehmeillä mailla			
Käytössä hakkuukone ja metsätraktori. Ne varustetaan pehmeiden maiden puunkorjuuseen			
Koneisiin hankitaan pehmeiden maiden puunkorjuuseen sopivat telat			
Paljonko pitäisi investoinnilla syntyä liikevaihtoa lisää entiseen, jotta se kannattaisi ?			
Investoinnin kohde:	Energiakorjuuseen hakkuukoneen ja ajokoneen lisälaitteet		
	<u>leveät telat</u>		SYÖTÄ KELTAISIIN
Tavoitetuottoon perustuva laskelma: esimerkki			KENTIIN
1. INVESTOINTI - LASKE PÄÄOMA KESKIMÄÄRIN			
	investointi (pehmeiden maiden telat, 10 000 €/pari)		40 000 €
	investoinnin kuoletusaika		5 vuotta
	arvonaleneminen vuodessa = % ed.vuoden jäännösarvosta		40 %
	jäännösarvo pitoajan jälkeen		3 110 €
	Keskimääräinen pääoma = (alkuarvo+jäännösarvo)/2		21 555 €
2. MÄÄRITÄ PÄÄOMALLE TUOTTOVAATIMUS			
	Pääoman tuottovaatimus , jonka yrittäjä asettaa		10 %
3. TUOTTOTAVOITTEEN OSAT			
	Pääoma keskimäärin pitoaikana	keskimäärin pitoaikana	21 555 €
	Korko pääomalle	4 %	862 €/v
	Tulostavoite	1 000 € (netto)	1 000 €/v
	Verot	=20% veronalaisesta tuloksesta	282 €/v
			=====
			2 144 €
Tarkistuslaskenta	keskimääräiselle pääomalle laskettu tuotto % =		9,9 %

Noin romuraudan arvo

Sijoitetun pääoman tuottoon perustuva tarkastelu, perustelut liikevaihto ja hintaväitteelle

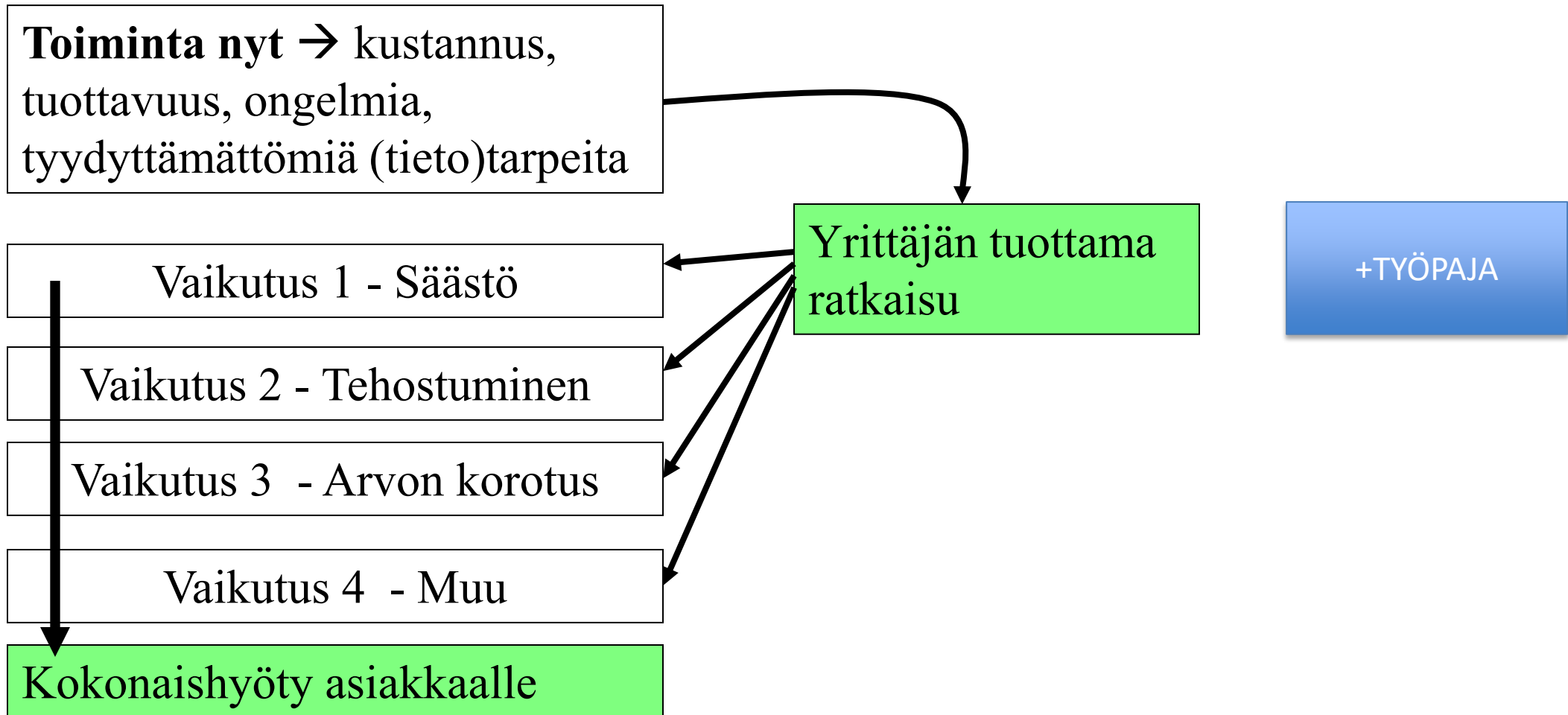
4. LIIKEVAIHTOTAVOITE (Tuloslaskelmakaavasta alhaalta ylöspäin laskentaa)			
+	Pääoman tuotto	(tulos, verot, korot)	2 144 €/v
+	Poistot	=keskimäärin/vuosi , kuoletusaikana	8 000 €/v
=	Käyttökate	= pääoman tuotto+poisto	10 144 €/v
		Yrityksen käyttökate -% (puunkorjuussa)	20,0 %
		(Käyttökate = tuotot-muuttuvat -kiinteät kulut)	
	Kerroin	Tällä kertoimella käyttökatteesta lasketaan liikevaihto	5,0
=	Liikevaihto lisäinvestoinnille= tavoite	(käyttökatevaatimus * kerroin)	50 719 €/v
Tarvittava puumäärä lisää, jotta investointi olisi kannattava edellä kuvatuilla luvuilla			
A.	Urakointihinta nyt	14 €/m ³	
	Lisäliikevaihtotavoite	50 719 €	253 597 €/5v
	Tavoitekuutiot (lisäys entiseen)	3623 m ³	18 114 m ³ /5v

Tässä ei huomioitu
pehmeiden
olosuhteiden tuomia
lisähaasteita!

Huom! Tämä on
tarvittava liikevaihto
normaalin liike-
vaihdon **päälle**



C. Asiakkaankokemaan / saamaan arvoonperustuva hinnoittelu



Asiakkaarkokemaan / saamaan arvoon perustuva hinnoittelu

ESIMERKKI

(luvut kuvitteellisia)



Risua metsästä energiakäyttöä varten

Vaikutus 1 – Saanto paranee ,
enemmän energiaa

Vaikutus 2 – Tavarahan laatu
paranee – enemmän energiaa

Vaikutus 3 - ilman kasausta
menetetään koko polttoaine

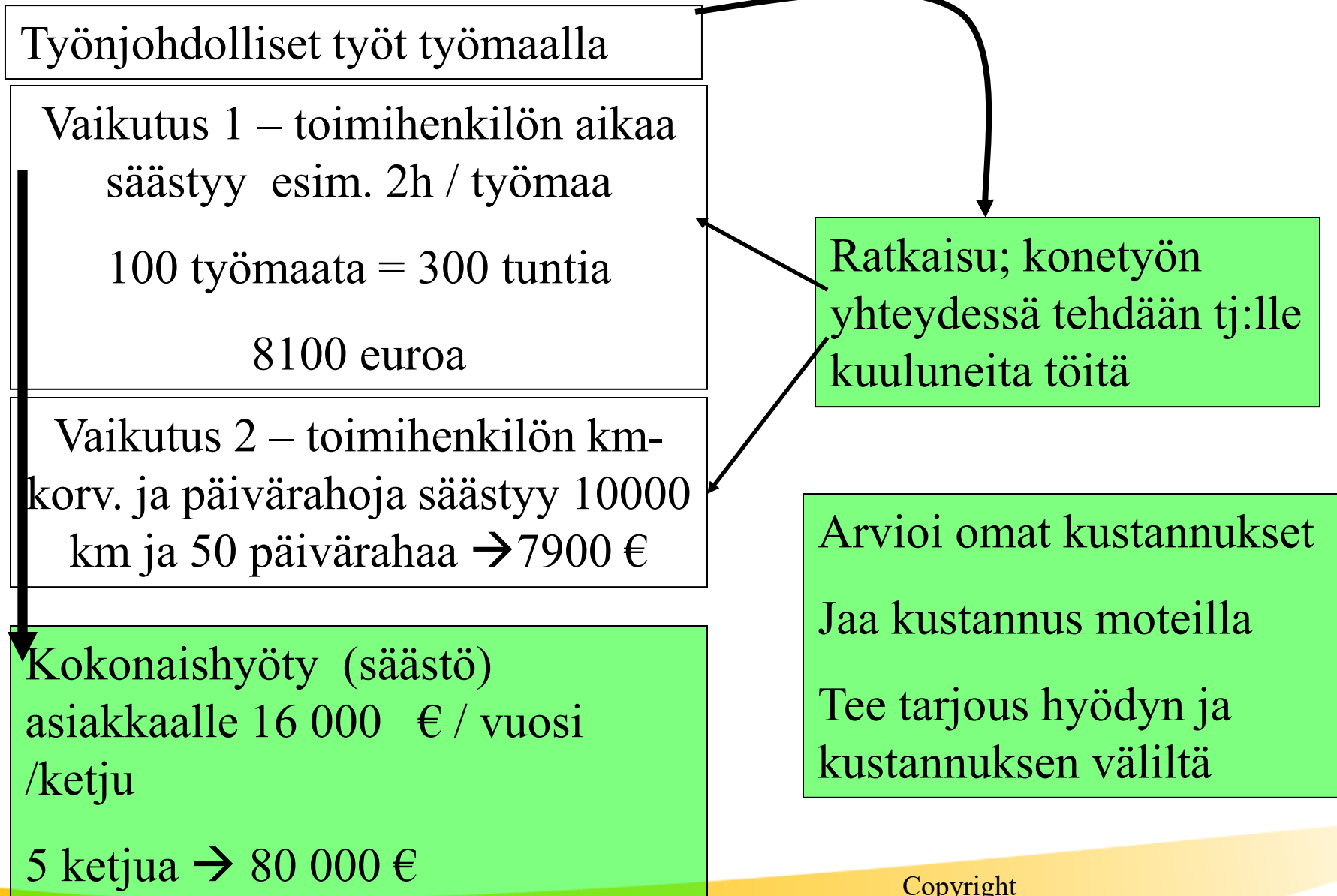
Latvusmassan kate asiakkaalle
esim. 3 €/MWh → 6 €/m³

Ratkaisu; konehakkuun
yhteydessä kasaus,
maksetaan 0,30 €/m³

Kustannuksesi on esim.
0,30 €/m³ (ainespuu)
→ Pyydä esim. 0,80 €/m³,
silti molemmat hyötyvät

Asiakkaarkokemaan / saamaan arvoon perustuva hinnoittelu

ESIMERKKI





- Esimerkki:
 - Asiakas tarvitsee tietoa säästetyistä puista, luontokohteista, suojavyöhykkeistä, jäljelle jäävän puuston määrästä jne. **Tiedoilla on asiakkalle arvoa! (jalostusarvo, tiedonkeruun säästö, jne..)**
 - Tarvittavat tiedot voidaan tulevaisuudessa tuottaa lähes muun työn ohessa. kustannusperusteinen hinnoittelu tuottaa siinä tapauksessa 0 €
 - Tarvitaan jotain muuta!