

# Maatilayrityksen kokonaisvaltainen suunnittelu – suunnittelumalli, ideoita kehittämiseen ja päätöstukeen

BioPlanning - Resurssiviisas maatila – biotalouden näkökulma -hanke

1.9.2016–28.2.2018



Euroopan maaseudun  
kehittämisen maatalousrahasto:  
Eurooppa investoi maaseutualueisiin





# Esityksen sisältö

- Käsitteitä
- Hankkeen tavoitteet
- Hankkeen työvaiheet
  - Kirjallisuuskatsaus
  - Maatilayritysten ja asiantuntijoiden haastattelut
  - Nykyisten palvelujen arviointi
  - Päätöksenteon tuen kehittäminen
- Päätöksenteon tuen malli ja kehittämisideat
- Tuotetut materiaalit
- Jatkotoimet

# Käytettyjä käsitteitä

## **Biotalous**

Biotalous pyrkii uusiutuviin luonnonvaroihin perustuvaan talouskasvuun luonnon ekosysteemien toimintaedellytykset turvaten (Suomen biotalousstrategia, Biotalous 2016).

## **Biotalous maatilalla**

Biomassojen kestävä tuotanto ja jalostus – taloudellisesti kannattavasti, ekologiset ja sosiokulttuuriset näkökohdat huomioiden.  
(BioPlanning –hanke)

## **Päätöksentekoprosessin**

**vaiheet** (Pukkala 2007):

1. Päätösongelman määrittäminen
2. Päätöksentekotilanteen hahmottaminen
3. Suunnittelu
  - a. Vaihtoehtojen tunnistaminen
  - b. Vaihtoehtojen vertailu
4. Päätös

## **Päätöksenteon tuki**


Kaikki resurssit – tieto, työkalut, sparraus-, joita maatilat voivat käyttää päätöksentekoprosessin eri vaiheissa yksin tai yhdessä päätöstuen tarjoajien kanssa.



# Hankkeen tavoitteet

Hankkeen tavoitteena on ollut maatilojen kaikki biotalouden resurssit ja toimintaympäristön mahdollisuudet huomioonottavan, kokonaisvaltaisen liiketalouden suunnittelun kehittäminen.

## **Tavoitteena on ollut**

- tuottaa tietoa maatalan kokonaisvaltaisen suunnittelun menetelmien kehittämiseen,
  - arvioida nykyisten sektorikohtaisten suunnittelumenetelmien soveltuvuutta maatiloille ja maatilojen yhteissuunnitteluun biotalouden tuomien liiketoimintamahdollisuuksien näkökulmasta sekä
  - nostaa maatilayrittäjien tietoisuutta kokonaisvaltaisesta suunnittelusta.
- 

# Hankkeen työvaiheet

## **Kirjallisuuskatsaus**

päätöstuen suuntauksista sekä biotaloustilan päätöstuen kehittämisestä huomioon otettavista asioista

Maatilayrittäjien ja päätöstuen asiantuntijoiden **haastattelut** päätöstuen nykytilasta ja kehittämistarpeista

Nykyisten päätöstuen **palveluiden kartoitus ja arviointi**

## **Päätöstuen kehittäminen - asiantuntijatyöpajat**

### Työpaja 1

Mitkä ovat uuden päätöstuen keskeiset kehittämisalueet?

### Työpaja 2

Millaisin konkreettisin toimin kehittämisessä kannattaa lähteä liikkeelle?

**Raportointi, tiedottaminen**



# Monialaisen biotaloustan päätöstuki kehittämiskohteena – kirjallisuuskatsaus

Nykyisten palvelujen  
sektoroituneisuus ja sirpaleisuus –  
maa- ja metsätalouden  
suunnittelumallit

Suunnittelun asiantuntija- ja  
teknologialähtöisyys -  
implementointiongelmia ja alhainen  
asiakashyöty

Päätöksenteon tuen  
kehittämisen haasteet

Biotalous hahmottaminen

Kestävä kehitys – toiminnan  
tarkastelun näkökulmia

# Kehittämistarpeet: haastatteluaineistot edistyneiltä maataloilta ja neuvoja-asiantuntijoilta

Mitä yrittäjä odottaa asiantuntijalta:

Rinnallakulkija, sparraaja,  
omien ajatusten vahvistaja.  
Luottamus, asiantuntemus



Asiantuntija – neuvoja –  
kehittämisajatuksia:

Talouseläskelmat ja tunnusluvut  
kaiken perusta.

Yhteistyötä asiantuntijoiden kesken.

Rahoittajan ja tukien rooli.

Sähköiset palvelut.



## Pakkosuunnitelmat

*Erilliset suunnitelmat eri toiminnoille,  
erityisasiantuntemusta*

*”Eipä ollut yrittäjä kovin valmistautunut”*

*”Odotetaan valmiita ratkaisuja, vahvistusta valmiille  
päätöksille”*



## Yrittäjämäisyys

”Itse pitää päätökset tehdä ja vastata niistä!”

”Yhdessä asiantuntijan kanssa saa uusia ajatuksia ja  
pohdinta-apua”

”Neuvonta, josta on hyötyä saa maksaa”

”Haastetaan asiakas aidosti miettimään”

## Haastattelut:

Maatalousyrittäjiä 6, hanketoimijoiden aktiivisiksi ja  
edistykselliseksi luokittelemia

Asiantuntijoita 8, kaksi erikseen verkossa,  
2 ryhmähaastattelua

# Miten nykyiset eriytyneet palvelut vastaavat uusiin mahdollisuuksiin ja kokonaisuuden hallinnan haasteisiin?

## Tuotannon osia yhdistävät palvelut

Tuotannon vastuullisuus

Kotieläinsuunnittelu ym.

Sivuvirtojen hyödyntäminen

Rakennussuunnittelu ym.

Kestävät tuotantopanokset

Hiilen sidonta

Viljelysuunnittelu ym.

Pitkäaikaisvaikutukset

Kotieläintuotanto



Yritystoiminta



Metsät



Talouden hallinta

Metsäsuunnittelu ym.

- Liiketoiminnan suunnittelu
- Kassabudjetointi
- Tulosanalyysi
- Viljelysuunnittelu
- Kehittämiskeskustelut
- Omistajanvaihdospalvelut
- EU-tuet
- Kirjanpito/verotus
- Energia (kulutus & tuotanto)
- Työterveys

- Ruokayrittäjyys
- Maisemanhoito
- Luonnontuoteala
- Green care
- Matkailu
- Hoitokalastus
- Metsäsuunnittelu (puu & luonnontuote)
- Ympäristön hoito ja suojele
- Eri alojen omavalvonta

Rakennukset ja rakenteet



Kasvihuonetuotanto



Rehu- ja leipäviljat



Erikoiskasvit



Vesistöt ja ympäristö



Ympäristösuunnittelu ym.

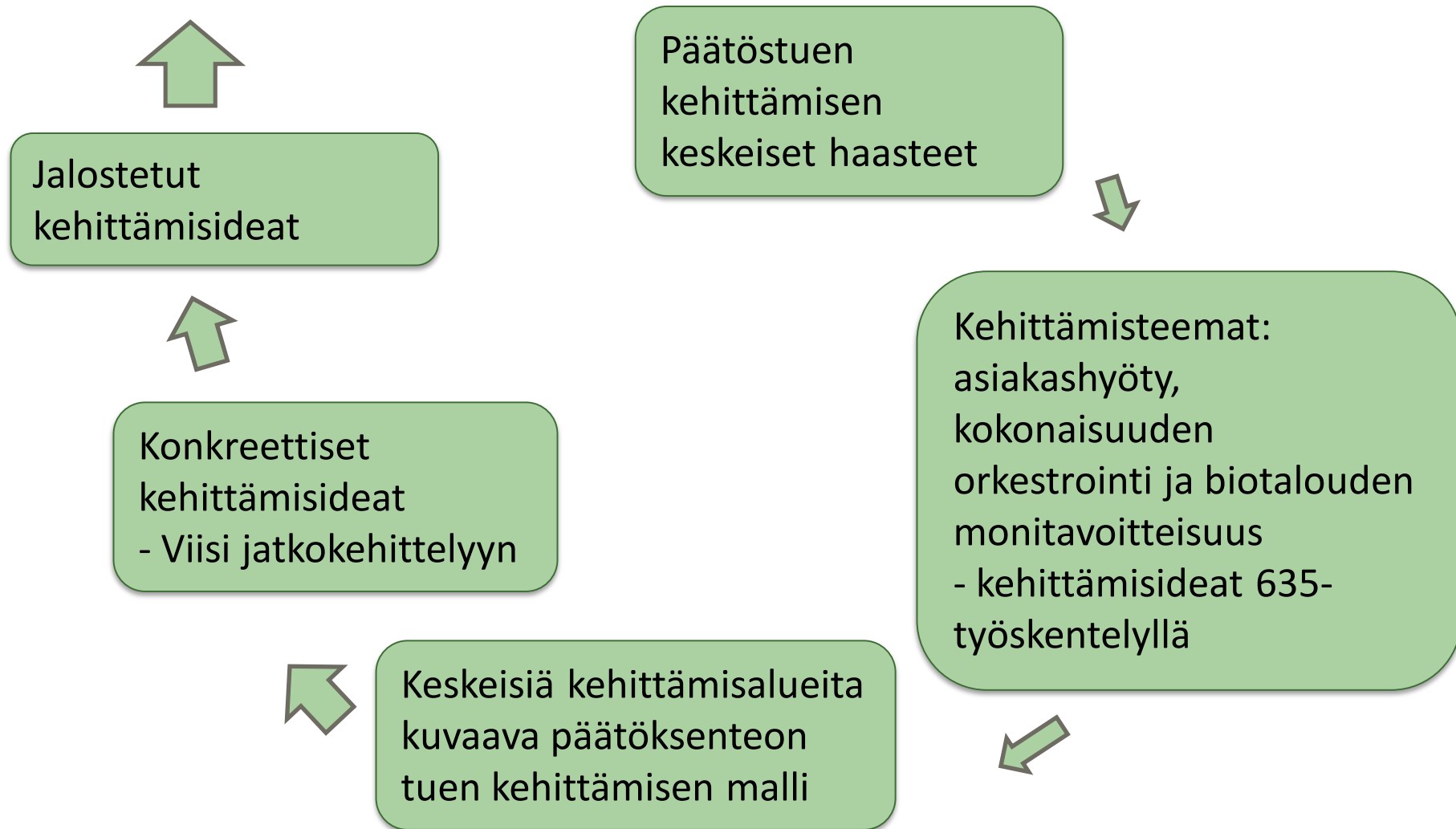
LHP, suojakaistat, yms.



Työresurssin hallinta



# Päätöksenteon tuen kehittäminen BioPlanning-hankkeessa



# Päätöksenteon tuen kehittämisen malli

Päätöstuen kysynnän kartoitus



Päätösongelma: **tilan biotalouspotentiaalin kestävä hyödyntäminen**

**Potentiaalisten asiakkaiden tunnistaminen ja palvelujen markkinointi**

Jaloste 5: Yrittäjien yhteistyömallit



Päätöksentekotilanteen hahmottaminen

**Asiakkaan haastaminen uusiin näkökulmiin ja tavoitteiden kartoitus**

**Vaihtoehtoisten tulonlähteiden ja alueellisten mahdollisuuksien kartoitus**

Jaloste 1: Tavoitteiden ja mahdollisuuksien kartoitus usean tilan yhteistyönä

Jaloste 4: Vaihtoehtoisten tuotantorakenteiden yhdistäminen

Jaloste 2: Uusi sektoreita yhdistävä palvelu



Suunnittelu

**Kokonaisuuden liiketalouslaskenta**

Jaloste 3: Kokonaisvaltainen kannattavuuden tarkastelu



Päätöksen tukeminen

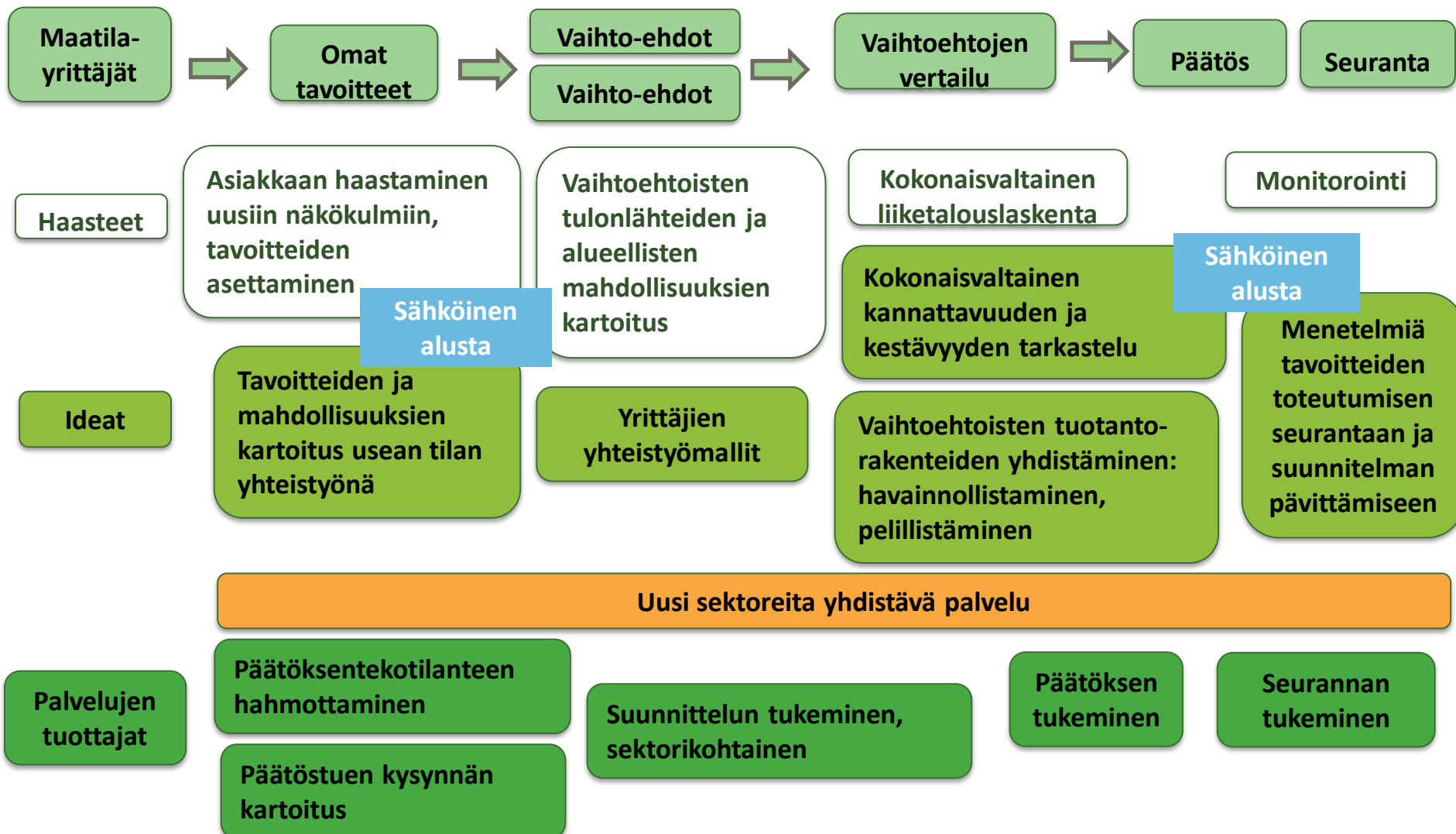
**Laskelmien/vaihtoehtojen selkeä havainnollistaminen**



Päätöksen onnistuneisuuden arviointi

**Menetelmiä toteutumisen seurantaan ja suunnitelman päivittämiseen**

# Maatilan biotalouspotentialin suunnittelun kehittämisideat



## Kehittämisidea 1.

# Tavoitteiden ja mahdollisuuksien kartoitus usean tilan yhteistyönä

### Tavoite:

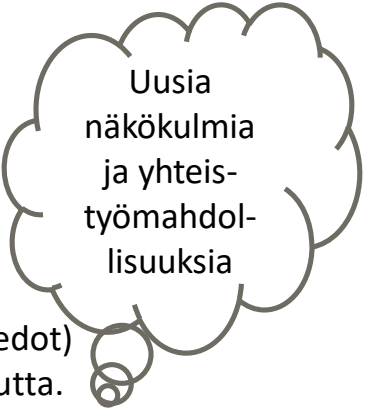
Suunnittelutilanteeseen saadaan monipuolisemmin erilaisia tietoja ja näkökulmia, kun tavoitteita ja mahdollisuuksia kartoitetaan yhdessä. Yrittäjän tilanteen hahmottaminen avautuu laajemmin sekä yrittäjälle että asiantuntijoille.

### Sisältö:

- Oman yrityksen tavoitteiden avaaminen/kirjaaminen
- Avointen (epäselvien) asioiden esille tuominen
- Kokoaa kokemusperäistä tietoa
- Tarjoaa vertailutietoa, mahdollisuus paikallisen ja alueellisen yhteistyön hyödyntämiseen
- Mahdollisuus avata yhteisiä ja ristiriitaisia tavoitteita

### Toteutustapa:

- Yrittäjä tuottaa lähtötiedot valmiiksi tietokantaan / verkkoalustalle (monipuoliset lähtötiedot)
- Yhdessä jaetaan tietoa ja näkökulmia sekä arvioidaan uusien vaihtoehtojen toteutettavuutta.
- Tulosten esittäminen havainnollista ja pelkistettyä



Uusia  
näkökulmia  
ja yhteis-  
työmahdol-  
lisuuksia

**Yrittäjän rooli:** Yrittäjät tuovat tavoitteiden kartoitukseen oman ja paikallisen näkökulman

**Neuvojen rooli:** laajenee nykyisen toiminnan hahmottamisen ja uuden ideoinnin fasilitoijiksi, haastaa asiakkaan

Hox: lopullinen suunnittelu tehdään tilakohtaisena - näkökulmana on oltava yritys, ei yritysten ryhmä, biotalous tai Suomi.



Kehittämisidea 2.

# Tilojen yhteistyö

## Biotalousyhteistyön koordinointi

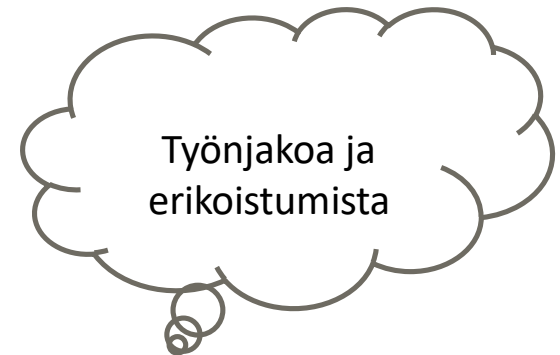
**Tavoite:** Sovitun yhteistyömallin avulla voidaan kerätä yhteisesti uutta tietoa, suunnitella ja toteuttaa toimintaa, hankintoja ja yhteistä markkinointia.

**Sisältö:**

- Yhteisten tarpeiden kokoaminen
- Yhteinen tietopankki
- Sovittu yhteistyö ja päätöksenteko

**Toteutustapa:**

- Yrittäjät kirjaavat tieto- tai toimintatarpeet
- Vastuuyrittäjät tai neuvoja hankkii tuottaa tarvittavat tiedot yhteiseen käyttöön
- Päätökset sovitun toimintamallin mukaan



**Yrittäjän rooli:** Omien tarpeiden ja tavoitteiden sekä työpanoksensa tuominen yhteistyöhön

**Neuvojen rooli:** Toiminnassa avustaminen yrittäjien kanssa sovittavalla tavalla

Tavoitteena voi olla tiedonvaihtoyhteistyö – osuuskunta – yhteisyritys.

Kehittämisidea 3.

# Tila/yrityskohtaisen kannattavuuden laskenta

Kokonaisvaltainen kannattavuuden ja kestävyys tarkastelu

**Tavoite:** Tuotantosuuntien yhdistelmän kannattavuuden tarkastelu

**Sisältö:**

- Kannattavuuden tunnuslukujen ja mittareiden valinta.
- Liiketaloudellinen ydin yrittäjien arvovalintojen puitteissa.
- Riskianalyysin sisällyttäminen laskentaan

**Toteutustapa:**

- Eri tuotantosuunnille määriteltävä yhtenäisiä tunnuslukuja ja mittareita.
- Aikajänteen sisällyttäminen tarkasteluun.
- Olemassa olevien kannattavuustunnusten tai niiden perustana olevien tietojen käyttö.
- Pelinomaisuuden hyödyntäminen vaihtoehtojen vertailussa.
- Havainnollistaminen tukemaan päätöksentekoa.

**Yrittäjän rooli:** Tietojen anto, vertaileminen ja vaihtoehtojen tuottaminen

**Asiantuntijan rooli:** Tekninen apu, tulkinta, näkemyksen tuominen



Kehittämisidea 4.

# Tuotantovaihtoehtojen yhdistelmien arviointi

## Vaihtoehtoisten tuotantorakenteiden arviointi

**Tavoite:** Välineitä erilaisten, myös uusien tuotantosuuntien, yhdistämisen arviointi ja havainnollistaminen

**Sisältö:**

- Yrittäjä kokoaa erilaisia yhdistelmiä tuotantovaihtoehtoista.
- Havainnollistaa yhdistelmien taloudellisesta tulosta ja resurssien käyttöä.

**Toteutustapa:**

- Lähtötietoina tilan resurssit ja olosuhteet.
- Keskiarvotiedot vertailulaskelmien perustana.
- Sisältää mahdollisuuden tilojen/yrittäjien väliseen resurssien jakamiseen.
- Pelinomainen totutustapa.

**Yrittäjän rooli:** Tietojen antaminen, vertaileminen ja vaihtoehtojen tuottaminen

**Asiantuntijan rooli:** Tuloksen tulkinta ja arviointi, innostaminen kokeilemiseen



Kehittämisidea 5.

## Sektorit yhdistävä suunnittelupalvelu

Uusi palvelu, joka yhdistää sektorit

**Tavoite:** Päätöstä ja suunnitelman toimeenpanoa varten tehtävä täsmentävä palvelu, joka yhdistää tuotantosuuntakohtaiset suunnitelmat ja seurannan.

**Sisältö:**

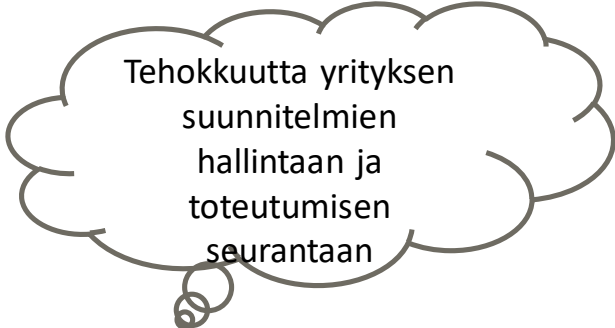
Tuotantosuuntakohtaiset suunnitelmat ja niistä muodostuva tilan/yrityksen kokonaisuuden suunnitelma.

**Toteutustapa:**

- Tuotetaan sektorikohtaiset suunnitelmat, niihin liittyvät palvelut ja tietokannat tuodaan yhteen.
- Tilakokonaisuuden tunnusluvut kootaan havainnollisesti
- Seurantatiedot yhdistetään tilakokonaisuuteen (monitorointi)

**Yrittäjän rooli:** Tuotantosuuntakohtaisten suunnitelmien laatiminen/osallistuminen laadintaan, toteutumisen seuranta

**Asiantuntijan rooli:** Koota tarvittava asiantuntemus, mukana toteutumisen seurannassa




Tehokkuutta yrityksen suunnitelmien hallintaan ja toteutumisen seurantaan





# Jatkotoimet 1 - toimintatapoja


Käytännön suunnittelussa jatkossa tarvittavia/kehitettäviä toimintamalleja

- Yritysten välisen yhteistyön kehittäminen
  - Paikallisen ja alueellisen yhteistyön ja erikoistumisen kehittäminen
  - Kestävyyden kaikki ulottuvuudet tiedostetusti suunnitteluprosessiin
  - Tilakokonaisuus suunnittelun ja neuvonnan kohteeksi
  - Sektorikohtaisten neuvontaorganisaatioiden yhteistyön kehittäminen
  - Neuvonnan kehittäminen sparrauksen suuntaan, yrittäjän ja neuvojan vuorovaikutuksen hyödyntäminen (kehityskeskustelutyypinen toimintamalli)
  - Koko suunnitteluprosessin tukemisen kehittäminen (analysointi – suunnittelu – seuranta)
- 



## Jatkotoimet 2 - välineitä

Käytännön suunnittelussa jatkossa tarvittavia/kehitettäviä suunnitteluvälineitä tai –järjestelmiä

- Nykyisten sektorikohtaisten laskentajärjestelmien ajantasaistus, esim. metsälaskuri
  - Nykyisistä suunnittelujärjestelmistä kokonaisuuden hahmottamiseen tarvittavia tietoja kokoava väline
  - Sähköinen alusta tietojen kokoamiseen
  - Kokonaan uusi kokonaissuunnittelun työväline
  - Biotalouden mahdollisuuksia havainnollistava, tilatason tai tilojen yhteistyön hahmottamiseen soveltuva järjestelmä – taloudelliset, sosio-kulttuuriset ja ekologiset näkökulmat
- 



## Jatkotoimet 3 - tekijöitä

- BioPlanning-hanke haastaa kaikki kehittäjät, toimijat ja maatilayrittäjät yhteiseen kehittämistyöhön biotalousyrittäjyyden tulevaisuuden luomiseksi .
- Kuulutko sinä tähän joukkoon?

# Julkaisut

- Monialaisen biotaloustan päätöstuki kehittämiskohteena: BioPlanning-hankkeen kirjallisuuskatsaus. Publications of the University of Eastern Finland. Reports and Studies in Forestry and Natural Sciences. , no 30. <http://urn.fi/URN:ISBN:978-952-61-2739-2>
- Maatilojen päätöstuki kehittämiskohteena BioPlanning-hankkeessa. ePooki 24.8.2017 <http://www.oamk.fi/epooki/2017/bioplanning>
- ”Kokemus ja asiantuntijuus osaksi biotalouden suunnittelun kehittämistä”. Oamk ePooki asiantuntijablogi 16.2.2018 <https://blogi.oamk.fi/2018/02/16/kokemus-ja-asiantuntijuus-osaksi-biotalouden-suunnittelun-kehittamista/>
- Artikkeliluonnos: ”Kohti monitavoitteisen maa- ja metsätilan integroitua suunnittelua – yhteistoiminnallisten sidosryhmätyöpajojen analyysi”

## **Muu materiaali:**

- Raportti: Nykyiset maatilojen suunnittelupalvelut ja niiden soveltuvuus osaksi kokonaisvaltaista suunnittelumetodia. Sisältää liitetaulukon.
- Raportti: Metsäsuunnittelu - katsaus nykyisiin suunnittelupalveluihin ja kehittämistarpeisiin



# Hankkeen toteuttajien yhteystiedot

- Oamk [www.oamk.fi](http://www.oamk.fi)
  - Tuomo Pesola, Raili Hokajärvi & Jarmo Kastikainen (@oamk.fi)
- Itä-Suomen yliopisto [www.uef.fi](http://www.uef.fi)
  - Jukka Tikkanen (@uef.fi), Tuomo Takala
- Suomen metsäkeskus [www.metsakeskus.fi](http://www.metsakeskus.fi)
  - Eeva-Liisa Repo & Eljan Heikkinen (@metsakeskus.fi)
- ProAgria [www.proagria.fi](http://www.proagria.fi)
  - Maarit Kari & Esko Viitala (@proagria.fi)