



# Oulun Ammattikorkeakoulu Oy

## Tilinpäätös ja toimintakertomus

### 1.1.–31.12.2021

**OAMK**

OULUN AMMATTIKORKEAKOULU

# Sisällys

1	TOIMINTAKERTOMUS .....	3
2	TULOSLASKELMA .....	14
3	TASE .....	15
4	RAHOITUSLASKELMA .....	17
5	TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT .....	18
5.1	Eläkkeet .....	18
5.2	Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot .....	18
5.3	Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot .....	20
5.4	Taseen vastaavia koskevat liitetiedot .....	24
5.5	Taseen vastattavia koskevat liitetiedot .....	26
5.6	Taseeseen sisältyvät vastuusitoumukset ja muut vastuut .....	27
5.7	Liitetiedot tilintarkastajien palkkioista .....	27
5.8	Liitetiedot henkilöstöstä .....	28
6	TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET .....	29
7	TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ .....	29
	LUETTELO KIRJANPITOKIRJOISTA JA SÄILYTYSTAVOISTA .....	30

Oulun Ammattikorkeakoulu Oy  
Yliopistokatu 9, 90570 Oulu  
Y-tunnus 2509747-8

# 1 TOIMINTAKERTOMUS

## Oulun Ammattikorkeakoulu

Oulun Ammattikorkeakoulu (Oamk) tarjoaa monialaista työelämää palvelevaa koulutusta sekä tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoimintaa. Oamk järjestää ammattikorkeakoulu- ja ylempään ammattikorkeakoulututkintoon johtavaa koulutusta, opettajan pedagogisia opintoja, ammatillisia erikoistumisopintoja, avointa ammattikorkeakoulu-opetusta sekä täydennyskoulutusta. Koulutusalat ovat kulttuuriala, liiketalous, informaatioteknologia, tekniikka ja luonnonvara-ala sekä sosiaali- ja terveysala.

Oamk toimi vuoden 2021 aikana Oulussa pääosin Linnanmaan ja Kontinkankaan kampuksilla. Lisäksi toimintaa oli Oulaisissa. Kesän 2021 aikana Oamkin GameLabin (pelikampuksen) toiminta keskitettiin Linnanmaalle.

Ammattikorkeakoulun hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä vastaa yhtiökokouksen valitsema hallitus, jonka esittelijänä toimii ammattikorkeakoulun rehtori, osakeyhtiön toimitusjohtaja. Rehtori johtaa ja kehittää ammattikorkeakoulun toimintaa. Johtoryhmä tukee ja avustaa rehtoria ammattikorkeakoulun johtamisessa.

## Olellaiset tapahtumat tilikaudella

Oamkin strategia uudistettiin osana Opetus- ja Kulttuuriministeriön (OKM) sopimusneuvotteluja vuoden 2020 aikana. Kevään 2021 Oamkin henkilöstö osallistui arvokeskusteluihin ja arvojen sanallistamiseen osana strategiakeskustelua. Kevään 2021 aikana myös määriteltiin TKI-toiminnan painoalueet: 1) Digitaaliset ratkaisut (teknologinen kehitys), 2) Vähähiiliset ratkaisut sekä 3) Digipedagogiikka. TKI-projektisalkun suuntaaminen painoaloihin käynnistyi painoalojen määrittelyn myötä.

Vuoden 2021 alussa aloittivat toimintansa sekä Koulutuksen johtoryhmä, että TKI-johtoryhmä. Koulutuksen johtoryhmän tehtävänä on tukea koulutuksesta vastaavaa vararehtoria ja yksiköiden johtajia koulutuksen johtamisessa ja kehittämisessä sekä koulutuksen strategisten tavoitteiden saavuttamisessa. Koulutuksesta vastaava vararehtori nimeää koulutuksen johtoryhmän, johon kuuluu jäsen jokaisesta koulutusta tarjoavasta yksiköstä, yksi koulutuspalveluiden edustaja, yksi VIMY:n (viestintä, markkinointi ja yhteiskuntasuhteet -tiimi) edustaja sekä OSAKO ry:n nimeämä opiskelijajäsen. Ryhmän puheenjohtajana toimii vararehtori.

TKI-johtoryhmän tehtävänä on tukea rehtoria ja yksiköiden johtajia hanketoiminnan johtamisessa ja kehittämisessä, tulosten seurannassa sekä Oamkin strategisten tavoitteiden saavuttamisessa. Rehtorin nimeämään TKI-johtoryhmään kuuluu TKI-päällikkö jokaisesta yksiköstä, yksi hankehallinnon edustaja, yksi VIMY:n (viestintä, markkinointi ja yhteiskuntasuhteet -tiimin) edustaja sekä yksi Innovaatiokeskuksen edustaja. Ryhmän puheenjohtajana toimii rehtori.

Huhtikuussa 2021 aloitti Oamkissa n. 20 henkeä esimieskoulutuksen, ja syyskuussa aloitti toinen ryhmä esimiehiä esimieskoulutuksen (eng. leadership). Näin saimme vuoden 2021 aikana koulutettua kaikki tämänhetkiset

esimiehet (n. 35 henkeä). Koska henkilöstössä tapahtuu kuitenkin jatkuvasti muutoksia, jatkamme koulutuksia vuoden 2022 aikana. Koulutuskumppanina meillä on MPS. Lisäksi Oulun Yliopiston ja Oamkin yhteinen palveluorganisaatio järjesti esimiehille johtamiskoulutusta (eng. management) vuoden aikana. Aloitimme myös sisäisen lakiasiainkoulutuksen esimiehille.

Kesällä aloitti Oamkin johtoryhmä oman koulutusohjelmansa, jossa painopisteinä ovat itsensä johtaminen, muutostohtaminen sekä vision ja tiekartan valmistelu vuosille 2022 - 2025. Myös johtamisen prosessit on Oamkissa määriteltä uudelleen. Vision tavoitteena on luoda tulevaisuussuunnitelma, jolla varmistamme, että Oulun Ammattikorkeakoulun toiminta ja opetustarjonta on kilpailukykyinen tulevaisuudessakin. Taloustilanne Oamkissa saatiin tasapainotettua alkuvuodesta 2021, ja tämä osaltaan parantaa organisaation uskoa tulevaisuuteen.

Huhtikuussa 2021 teimme ensimmäisen sijoituksemme (10 M€), marraskuussa 2020 Oamkin hallituksen hyväksytyt sijoituspolitiikan mukaisesti. Oulun Ammattikorkeakoulu Oy:n sijoitustoiminnalla tarkoitetaan yhtiön rahavarojen (kassavarojen) sijoittamista rahoitusmarkkinoille. Varoja voidaan sijoittaa vain sellaisiin sijoituskohteisiin, joilla on selkeä ja läpinäkyvä kulurakenne. Vastuullisuus on yksi Oulun ammattikorkeakoulun kolmesta arvosta ja se muodostaa pohjan myös korkeakoulun sijoitustoiminnalle. Kaikissa ammattikorkeakoulun sijoitustoimissa huomioidaan arvojemme mukaisesti sosiaalisesti ja kulttuurillisesti sekä ekologisesti kestävä kehitys. Varainhoitajaksi valikoitui Evli Pankki.

Kesällä 2021 käynnistimme henkilöstön tyytyväisyystyökalun etsinnän ja arvioinnin tuloksena marraskuussa toteutimme yhteistyössä Eezy Spirit Oy:n kanssa henkilöstön omistautuneisuuskyselyn. Henkilöstön vastausaktiivisuus oli 82 % (erittäin hyvä). Kokonaistulosta kuvaava henkilöstön omistautuneisuus on tyydyttävä, mutta selkeästi vertailuryhmiä alemmalla tasolla. Vahvuuksina, joiden varaan kannattaa rakentaa olivat mm. Oamkin periaatteiden ja arvojen noudattaminen sekä henkilöstön reilu ja tasapuolinen kohtelu. Vastaavasti kehittämiskohteina on henkilöstön epävarmuus tulevaisuudesta ja kriittisyyttä viimeaikaisesta kehityssuunnasta ja näin myös luottamus johtoon on heikkoa. Joulukuussa kyselyn tulokset jaettiin ensimmäisen kerran henkilöstölle, ja kehitystoimenpiteet määritetään alkuvuodesta 2022. Esimieskoulutukseen, tulevaisuuskuvan parempaan rakentamiseen ja työhyvinvointiin tullaan panostamaan erityisesti vuoden 2022 aikana.

Elokuussa aloitti Oamkissa Kielikeskus, jolloin eri koulutusyksiköissä olleet kielten opettajat siirtyivät organisatorisesti Oamkin yhteiseen Kielikeskukseen. Kielikeskuksen tavoitteena on harmonisoida kielten opetusta eri yksiköiden välillä, jakaa resursseja, luoda yhteisiä kielikursseja, ja pidemmällä aikavälillä lisätä kielten tarjontaa.

Oamk on edelleen Pohjois-Suomen suosituin korkeakoulu. Kevään toisessa yhteishaussa 2021 jokaista aloituspaikkaamme tavoitteli keskimäärin noin 3 ensisijaista hakijaa. Vetovoimalukumme oli Pohjois-Suomen ammattikorkeakouluista ja yliopistoista korkein. Oamkiin haki 10 556 hakijaa. Suosituin ala oli aiempien vuosien tapaan sosiaali- ja terveysala. Kaikista vetovoimaisin koulutus oli fysioterapeuttikoulutus.

Tehtävänämmä on kouluttaa osaavaa työvoimaa erityisesti Pohjois-Suomeen ja reagoida työelämän tarpeisiin. Vastasimme huutavaan rakennusmestari-pulaan aloittamalla rakennusmestareiden muuntokoulutuksen. Lisäsimme myös sairaanhoitajakoulutuksen aloituspaikkoja, jotta alalle valmistuisi riittävästi ammattitaitoisia työntekijöitä.

Vuonna 2021 ylempiä AMK-tutkintoja tehtiin meillä ennätysmäärä, 206! YAMK-tutkinnot kiinnostavat ja palvelevat hyvin työelämän kehittämistä, sillä vuonna 2021 meillä oli jo yli tuhat opiskelijaa ylempään AMK-tutkintoon johtavassa koulutuksessa.

Koulutukseemme ollaan myös hyvin tyytyväisiä, ja iso osa meiltä valmistuneista jää alueelle töihin. Opiskelijakyselymme mukaan 74 % AMK-opiskelijoistamme ja 88 % YAMK-opiskelijoistamme on tyytyväisiä opetukseemme.

Valtakunnalliseen uraseurantakyselyyn vuosina 2018 – 2020 vastanneista alumneistamme 74 %:lla ensimmäinen työpaikka sijaitsi Pohjois-Pohjanmaalla, ja 63 % työskenteli alueellamme viisi vuotta valmistumisensa jälkeen. Alueellemme jää erityisesti hoitotyön ammattilaisia sekä liiketalouden ja tietojenkäsittelyn tradenomeja.

Taloustutkimus selvitti meille nyt jo kolmannen kerran, millaisena 1. vuoden opiskelijamme (AMK, YAMK) ovat kokeneet rekrytointimarkkinointimme. Markkinointimateriaalimme perusteella opiskelijat pitävät Oamkia luotettavana, nykyaikaisena, kiinnostavana ja yhdenvertaisena korkeakouluna. Suosittelemme mittaavan NPS-indeksin tuloksemme oli jälleen erinomainen: 43.

Oamkille myönnettiin rahankeräyslupa 2.2.2018. Varainhankinnan teemana on Hyvinvointia pohjoiseen Suomeen. Vuoden 2018 loppuun mennessä rahaa saatiin kerättyä yhteensä 669 000 €. Lahjoitusvarojen käyttöä jouduttiin siirtämään Covid-19 pandemian takia, ja osa hankkeista siirtyi toteutettaviksi vuodelle 2021. Hankkeet on toteutettu vuoden 2021 loppuun mennessä ja raportoidaan Poliisihallitukselle helmikuussa 2022.

Opetus- ja kulttuuriministeriö maksoi vuonna 2019 vastinrahoitusta Oamkin pääomaan 642 953 €. Tämä vastinraha on rahastoitu, ja sen mahdollisia sijoitustuottoja voidaan kohdentaa korkeakoulun kehittämiseen.

## Arvio tulevasta kehityksestä

Ammattikorkeakoulun tulevaa kehitystä määrittävät pitkälti Suomen kansalliset ja kansainväliset haasteet; ikääntyvä väestö, Sote-alan uudistus, tiettyjen alojen työvoimapula (Sote, IT, tekniikka), kaupungistuminen ja tarve parantaa Suomen kansainvälistä kilpailukykyä ja houkuttelevuutta. Nykyinen hallitus on asettanut tavoitteeksi sen, että korkeakoulutettujen osuus ikäluokista nostetaan 50 %:iin (nyt n. 43 %).

Kustannusten nousupaineet ja niihin liittyen perusrahoituksen taso ovat haasteena, kun ammattikorkeakoulun velvoitteet ja kehittämistarpeet, mm. nousevat tutkintotavoitteet, jatkuva oppiminen ja digitalisoituva opetus, lisääntyvät. Jotta näihin kehitystarpeisiin pystytään vastaamaan, tulee Oamkin pystyä uudistamaan opetussuunnitelmiaan paremmin vastaamaan elinkeinoelämän tarpeita, kasvavia opiskelijamääriä, kansainvälisiä opiskelijoita sekä lisätä yhteisopintojen tarjontaa. Englanninkielistä opetustarjontaa täytyy edelleen lisätä, ja opettajien resursseja vapauttaa opiskelijoiden kasvavaan ohjaustarpeeseen. Myös opintoja voidaan tarjota muista korkeakouluista osana AMK- tai YAMK-tutkintoa.

Tavoitteena on vuoden 2022 alussa terävöittää visiotamme, ja toimintasuunnitelmaamme rakentamalla kehittämisen tiekartat sekä koulutus- että TKI-toiminnoille vuosille 2022 - 25.

## Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Perusrahoituksen määrä laski vuoden 2012 jälkeen vuosikymmenen loppuun mennessä yli 20 % eikä viime aikojen lievä nousu ole merkittävästi helpottanut tilannetta. Vuoden 2021 aikana ammattikorkeakoulun talous on kuitenkin pystytty tasapainottamaan tiukan taloudenpidon ja vahvan TKI-toiminnan avulla. Merkittävä epävarmuustekijä on näin ollen poistunut.

Tämän vuosikertomuksen kirjoitushetkellä Covid-19 pandemia jyllää edelleen, ja se vaikeuttaa toimintaa sekä kuormittaa opiskelijoita ja henkilöstöä. Pääosa opetuksesta (n. 80 %) toteutetaan etäopetuksena ja vain välttämätön opetus ja opiskelu kampuksilla läsnäolona. Rokotusten laaja saatavuus on kuitenkin lisännyt turvallisuuden tunnetta. Henkilöstöä ja opiskelijoita on kannustettu ottamaan rokotuksia. Kampuksilla on järjestetty sekä pop-up rokotuspisteitä, että työterveys on valjastettu rokottamaan henkilöstöä.

## Tutkimus- ja kehitystoiminnan laajuus

Vuonna 2021 myös TKI-toimintamme kiri ennätyslukemiin. Ulkopuolisen rahoituksen määrä kasvoi lähes 9 miljoonaan euroon. Kasvua oli lähes pari miljoonaa euroa edellisvuoteen verrattuna. Ulkopuolisen rahoituksen kasvua selittää osaltaan iso investointihanke, yli miljoona euroa maksanut auto- ja työkonetekniikan laboratorion NUVE-LABin rakentaminen Linnanmaan kampuksellemme. NUVE-LAB on Suomen johtava ajoneuvoteknologioiden kehitys- ja opetusympäristö.

Varsinaisen rahoitusmallin määritelmän mukaisen TKI-hanketoiminnan lisäksi Oamkilla on erilaisia koulutushankkeita. Valtaosa koulutushankkeista liittyy ammatillisten opettajien täydennyskoulutukseen, mutta näihin lasketaan myös mm. erilaiset muutokoulutukset ja osa erikoistumiskoulutuksista. Pääasiallisena rahoittajana on OKM. Oamkilla oli käynnissä vuonna 2021 keskimäärin yli 130 TKI-hanketta, joista kansainvälisiä oli vajaa 30 hanketta.

## Teemme kestävämpää huomista Oamkissa

Oulun ammattikorkeakoulussa kestävä kehitys on tehty pitkään järjestelmällisesti. Julkaisimme vuonna 2021 kolmannen Yhteiskuntavastuuraporttimme, ja sen sisältö mukailee GRI-standardia (Global Reporting Initiative). Edistämme kestävä kehitystä kaikessa toiminnassamme ja näemme, että sen tulee olla vahvimmin osa johtamista. Vastuullisuustyö on jatkuvaa oppimista ja kehittymistä.

Syksystä 2021 lähtien olemme olleet mukana Arenen kestävyys ja vastuullisuus -työryhmän kolmessa alatyöryhmässä, jotka ovat koulutus, osaamisen kehittäminen ja hiilijalanjälki. Kestävä kehitys on myös osa jokaisen opiskelijamme opintopolkua ja meidän kaikkien kampusarkea.

Kestävä kehitys ja vastuullisuus ovat mukana arjessamme ja kaikessa toiminnassamme. Tavoitteenamme on lisätä ekologista, taloudellista, sosiaalista ja kulttuurista hyvinvointia. Tämä tarkoittaa, että jokainen oamkilainen tunnistaa vastuunsa ja osaa arvioida oman toimintansa vaikutuksia kestävyiden näkökulmasta.

Strategiassa olemme nostaneet vastuullisuuden yhdeksi arvoksemme: olemme sitoutuneet toiminnassamme vastuullisuuteen – yksilöinä ja korkeakoulu yhteisönä. Huomioimme kaikessa taloudellisesti, sosiaalisesti ja kulttuurillisesti sekä ekologisesti kestävä kehityksen. Haluamme kehittyä jatkuvasti ja luomme tuloksellisesti ratkaisuja koulutuksen ja tutkimus-, kehittämis- ja innovaatio toiminnan sekä taiteellisen toiminnan avulla yhdessä työelämän kanssa.

Olemme sitoutuneet ammattikorkeakoulujen rehtorineuvoston (ARENE ry:n) ”Kestävä, vastuullinen ja hiilineutraali ammattikorkeakoulu”-linjauksiin. Tavoitteena on kestävä, vastuullinen ja hiilineutraali ammattikorkeakoulu vuoteen 2030 mennessä. Kampusarkeen liittyvät linjaukset hiilijalanjäljen pienentämiseksi on nostettu esiin ”Kestävä ja vastuullinen kampusarki 2025”-ohjelmassamme.

Oulun ammattikorkeakoulu seuraa myös sijoitustensa vastuullisuuden toteuttamista vastuullisuusraportein ja olemalla aktiivisesti yhteydessä sijoituspalvelun tarjoajiin. Edellytämme varainhoitajilta YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteiden allekirjoittamista ja vuosittaista selvitystä salkun vastuullisuuden toteutumisesta.

## Arvio taloudellisesta asemasta ja tuloksesta

Ammattikorkeakoulun 2021 tilikauden voitto oli 3,6 miljoonaa euroa (vuonna 2020 tappiota 35,4 tuhatta euroa). Tulos oli ennakoitua parempi. Liikevaihto oli 59,3 miljoonaa euroa (vuonna 2020: 56,5 miljoonaa euroa), johon sisältyy perusrahoitusta yhteensä 48,6 miljoonaa euroa (vuonna 2020: 46,3 miljoonaa euroa).

## Henkilöstö

Ammattikorkeakoulun palveluksessa 31.12.2021 oli 477 henkilöä (ei sisällä sivutoimisia ja palkkionsaajia, vuonna 2020 henkilöitä oli 458). Henkilöstön keski-ikä oli 49 (vuonna 2020 50 vuotta). Henkilöstöstä määräaikaisia oli 21 % (108 henkilöä, vuonna 2020 18%). Naisten osuus henkilöstöstä oli 58 % ja miesten 42 %. Opetushenkilöstön osuus oli 76,2 %, TKI-henkilöstön osuus 12,1 % ja muun henkilöstön osuus 11,7 %.

## Tunnusluvut

	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
<b>Kertynyt voitto (tappio), 1 000 euroa</b>	<b>3 605</b>	<b>-35</b>	<b>-1 672</b>	<b>630</b>
<b>Liikevaihdon muutos, %</b> (liikevaihto päättyneenä vuonna-liikevaihto ed. vuonna/liikevaihto ed vuonna) *100	<b>4,90</b>	<b>1,76</b>	<b>-0,59</b>	<b>-1,16</b>
<b>Liikevoitto, %</b> (Liikevoitto / Liikevaihto)*100	<b>5,24</b>	<b>-0,13</b>	<b>-2,99</b>	<b>1,4</b>
<b>Oman pääoman muutos, %</b> (((opo-omakat rah + tilinpäätössiirt kertymä tk lopussa)- (opo-omakat rah + tilinpäätössiirt kertymä tk alussa))/(opo- omakat rah + tilinpäätössiirt kertymä tk alussa))*100	<b>16,8</b>	<b>-0,6</b>	<b>-5,1</b>	<b>7,8</b>
<b>Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin %</b>	<b>4,17</b>			
<b>Quick ratio</b> Rahoitusomaisuus / (Lyhytaikainen vieras pääoma - vastattavien ennakkomaksut)	<b>2,25</b>	<b>4,57</b>	<b>3,45</b>	<b>4,9</b>
<b>Kassan riittävyys, pv</b> 365*(kassavarat 31.12. / kassastamaksut)	<b>70</b>	<b>119</b>	<b>129</b>	<b>146</b>
<b>Omavaraisuusaste, %</b> (Oma pääoma / (Taseen loppusumma - saadut ennakot))*100	<b>78,2</b>	<b>81,1</b>	<b>76,2</b>	<b>80,6</b>
<b>Nettovelkaantumisaste</b> (korolliset velat-likvidit rahavarat/ (opo-omakat rah + tilinpäätössiirt kertymä)*100	<b>-106,8</b>	<b>-103,5</b>	<b>-106,5</b>	<b>-110,7</b>



**Henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut**

	31.12.2021	31.12.2021	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2020	31.12.2020
	Kaikki	Naiset	Miehet	Kaikki	Naiset	Miehet
<b>Henkilötyövuodet</b>						
Koko henkilöstö*	484	276	208	506	285	221
Opettaja**	357	211	146	367	213	154
TKI-henkilöstö	51	22	28	47	23	23
Muu henkilöstö	60	31	28	74	37	37
<b>Johtajat</b>						
rehtori	1	1	0	1	1	0
vararehtori	1	0	1	1	0	1
talous- ja kehitysjohtaja	1	0	1	0	0	0
viestintäjohtaja	1	1	0	1	1	0
yksikönjohtajat	7	4	3	6	3	3
Yhteensä	11	6	5	9	5	4
<b>Henkilöstömäärä</b>						
Koko henkilöstö**	503	292	211	482	272	210
Opettaja**	383	228	155	360	216	144
TKI-henkilöstö	61	32	29	50	23	27
Muu henkilöstö	59	32	27	72	33	39
<b>Määräaikaisten osuus</b>						
Koko henkilöstö**	108	75	33	87	59	28
Opettaja**	67	51	16	47	41	6
TKI-henkilöstö	38	21	17	36	16	20
Muu henkilöstö	3	3	0	2	1	1
Koko henkilöstö	21 %	69 %	31 %	18 %	68 %	32 %
Opettaja	17 %	76 %	24 %	13 %	87 %	13 %
TKI-henkilöstö	62 %	55 %	45 %	72 %	44 %	56 %
Muu henkilöstö	5 %	100 %	0 %	3 %	50 %	50 %
* mukaan lukien päätoimiset, sivutoimiset ja palkkionsaajat						
** mukaan lukien päätoimiset ja sivutoimiset						
<b>Kokoaikaisten ja osa-aikaisten määrä</b>						
Kokoaikaiset	422	241	181	411	225	186
Osa-aikaiset	81	51	30	71	47	24
<b>Henkilöstön keski-ikä</b>						
Koko henkilöstö	49	49	49	49,83	49,67	50,04

	31.12.2021	31.12.2021	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2020	31.12.2020
Henkilöstön ikärakenne ja prosenttiosuudet	Kaikki	Naiset	Miehet	Kaikki	Naiset	Miehet
<b>Ikäryhmä 20-29</b>	22 4 %	14 64 %	8 36 %	18 4 %	10 56 %	8 44 %
<b>Ikäryhmä 30-39</b>	66 13 %	42 64 %	24 36 %	54 11 %	35 65 %	19 35 %
<b>Ikäryhmä 40-49</b>	165 33 %	90 55 %	75 45 %	147 30 %	79 54 %	68 46 %
<b>Ikäryhmä 50-59</b>	161 32 %	98 61 %	63 39 %	168 35 %	98 58 %	70 42 %
<b>Ikäryhmä 60-68</b>	89 18 %	48 54 %	41 46 %	95 20 %	50 53 %	45 47 %
* mukaan lukien päätoimiset ja sivutoimiset						
<b>Kansainvälisen henkilöstön määrä</b>						
Opettaja	3	0	3	4	2	2
TKI-henkilöstö	0	0	0	2	1	1
Muu henkilöstö	1	0	1	2	0	2
Yhteensä	4	0	4	8	3	5
<b>Eläkkeelle siirtyneet</b>	17	8	9	19	10	9
<b>Eläkkeelle siirtymisen ikä keskiarvo</b>	64,5	64,6	64,3	63,8	62,9	65,0
<b>Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma</b>	26 475 070			27 130 373		
<b>Keskipalkka/Mediaanipalkka</b>						
Opettaja		4 095	5 177		4 852	5 261
Muu henkilöstö		3 267	3 533		3 350	3 491
Sivutoimiset		1 565	1 120		2 102	912
<b>Opetus- ja tutkimushlöstö tohtorit</b>	51 13 %	28 55 %	23 45 %	53 15 %	30 57 %	23 43 %
<b>Opetus- ja tutkimushlöstö pedagogiset opinnot suorittaneet</b>	357 93 %	220 62 %	137 38 %	345 96 %	210 61 %	135 39 %
<b>Henkilöstökoulutuksen määrä työtunteina</b>						
Opetus- ja tutkimushenkilöstö	2 626	1 645	981	1 722	900	823
Muu henkilöstö	123	105	18	627	399	229
Yhteensä	2 749	1 750	999	2 349	1 298	1 051
<b>Terveysperusteiset poissaolot päivinä</b>	3 954	2 865	1 089	2 501	1 538	963

## Yhtiön hallinto

Yhtiön hallituksessa toimivat 28.5.2021 saakka Jouko Niinimäki, Päivi Laajala, Johanna Koskelainen, Timo Levo, Jarmo Okkonen, Eija Rajakangas ja Valtteri Törmänen.

Yhtiökokouksessa 28.5.2021 valittiin uusi hallitus, johon kuluivat Jouko Niinimäki, Mirja Vehkaperä, Johanna Koskelainen, Hannu Huttunen, Jarmo Okkonen, Liisa Kiviniemi ja Marcell Rotán.

Hallituksen jäseniä on seitsemän ja hallitus kokoontui yhdeksän kertaa vuonna 2021.

Hallituksen puheenjohtajana toimii Jouko Niinimäki ja varapuheenjohtajana Päivi Laajala 28.5.2021 saakka ja Mirja Vehkaperä 28.5.2021 alkaen.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut rehtori TkT dos. Heidi Fagerholm. Yhtiön tilintarkastusyhteisönä on toiminut KHT-yhteisö BDO Oy, vastaavana tilintarkastajana KHT, JHT Tiina Mikkonen-Brännkärr.

## Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Tilikauden voitto oli 3 605 459,97 euroa. Hallitus esittää, että tilikauden tappio kirjataan omaan pääomaan edellisten tilikausien voitto / tappio -tilille.

## Osakkeenomistajat

	Osakkeet (kpl)	Omistusosuus %
Hailuoto	19 987	0,2
li	193 624	1,9
Kempele	331 128	3,2
Liminka	190 613	1,9
Lumijoki	41 611	0,4
Muhos	180 913	1,8
Oulu	3 858 480	37,8
Tyrnävä	133 644	1,3
Raahe	49 500	0,5
Oulainen	49 500	0,5
Oulun yliopisto	5 151 000	50,5
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>10 200 000</b>	<b>100,0</b>

## Talousarvion toteutuminen

	Talousarvio 2021	Toteuma 2021	Erotus %
<b>LIKEVAIHTO</b>			
Valtionrahoitus	47 599 140	48 566 300	2,0 %
Avustustuotot	8 100 001	8 043 742	-0,7 %
Liiketoiminnan tuotot	700 000	1 295 620	85,1 %
Muut tuotot	750 001	1 356 659	80,9 %
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>57 149 142</b>	<b>59 262 321</b>	<b>3,7 %</b>
<b>Henkilöstökulut</b>	<b>-33 256 005</b>	<b>-32 844 070</b>	<b>-1,2 %</b>
Palkat ja palkkiot	-27 500 211	-26 670 867	-3,0 %
Henkilösivukulut	-5 755 794	-6 173 203	7,3 %
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>			
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 502 040	-1 277 750	-14,9 %
Toiminnan muut kulut	-22 192 064	-22 036 142	-0,7 %
<b>Toiminnan kulut yhteensä</b>	<b>-56 950 109</b>	<b>-56 157 962</b>	<b>-1,4 %</b>
<b>LIIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>199 033</b>	<b>3 104 359</b>	
<b>Varainhankinta, stipendirahasto</b>			
Varainhankinnan tuotot	0	18 533	
Varainhankinnan kulut	0	-5 585	
<b>Sijoitustoiminnan tuotot ja kulut</b>			
Sijoitustoiminnan tuotot	200 000	486 622	
Sijoitustoiminnan kulut	0	-65 754	
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>			
Korko- ja rahoitustuotot	0	1 063	
Korko- ja muut rahoituskulut	0	-10 542	
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN</b>			
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>399 033</b>	<b>3 528 696</b>	
Rahastosiirrot omakat. rahastoihin	0	-12 983	
Rahastosiirrot LVM stipendirahastoon	0	-79 100	
Rahastosiirrot lahjoitusvaroihin	0	212 963	
Tuloverot	0	-44 116	
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b>399 033</b>	<b>3 605 460</b>	

## Opetus- ja kulttuuriministeriön tuloksellisuutta koskeva selvitys

Sopimusmittaritulokset	2018	2019	2020	2021
<b>Mittari</b>				
Suoritettut ammattikorkeakoulututkinnot	1 322	1 338	1 344	1 280
Humanistiset alat, lääketieteet ja terveys- ja hyvinvointialat	472	509	500	463
Liiketalous, hallinto ja oikeustieteet ja palvelualat	199	200	258	225
Luonnontieteet, tietojenkäsittely ja tietoliikenne, tekniikan alat, maatalous- ja metsätieteelliset alat	538	535	492	512
Taiteet ja kulttuurialat, kasvatusalat, yhteiskuntatieteet	113	94	94	80
Valmistuneet työlliset (2 vuoden jälkeen)	1 020	1 125	-	- **
Opiskelijapalaute	202 435	204 722	216 447	218 518
Uraseuranta	10 919	9 244	14 419	13 632
Avoin ammattikorkeakoulu opetus, erikoistumiskoulutus ja maahamuuttajavalmennus, op	12 087	16 776	18 928	19 144 *
Yhteistyöopinnot	1 382	5 180	10 934	9 770 *
Suoritettut ammatilliset opettajankoulutusopinnot	197	219	247	185
<b>TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISTOIMINTA</b>				
Ulkopuolinen tki-rahoitus	6 047	7 142	7 426	9 194
Ylemmät amk-tutkinnot	110	118	141	206
Julkaisut	663	714	1 094	630 ***

\* Tiedonkeruu päättyy 28.2.2022

\*\* Tiedot saadaan Tilastokeskukselta 2 vuoden viiveellä

\*\*\* Tiedonkeruu päättyy 15.3.2022

## 2 TULOSLASKELMA

	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
<b>LIKEVAIHTO</b>		
Korkeakoulujen valtionrahoitus	48 566 300	46 348 000
Avustustuotot	8 043 742	7 743 056
Liiketoiminnan tuotot	1 295 620	1 077 894
Muut tuotot	1 356 659	1 327 814
<b>LIKEVAIHTO YHTEENSÄ</b>	<b>59 262 321</b>	<b>56 496 764</b>
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	-26 670 867	-27 469 594
Eläkekulut	-5 251 370	-4 988 874
Muut henkilösivukulut	-921 833	-977 866
<b>HENKILÖSTÖKULUT YHTEENSÄ</b>	<b>-32 844 070</b>	<b>-33 436 334</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 277 750	-1 107 615
<b>POISTOT JA ARVONALENTUMISET YHTEENSÄ</b>	<b>-1 277 750</b>	<b>-1 107 615</b>
<b>LIKETOIMINNAN MUUT KULUT</b>	<b>-22 036 142</b>	<b>-22 027 794</b>
<b>LIKEVOITTO(-TAPPIO)</b>	<b>3 104 359</b>	<b>-74 979</b>
<b>VARAINHANKINTA-, SIJOITUS- JA RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>		
Varainhankinnan tuotot ja kulut	12 948	-5 157
Sijoitustoiminnan tuotot ja kulut	420 868	0
Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut	-9 479	-46 915
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN</b>		
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>3 528 696</b>	<b>-127 051</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRROT</b>		
Sidottujen rahastojen muutos	133 863	96 859
Omakatteisten rahastojen muutos	-12 983	5 147
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRROT YHTEENSÄ</b>	<b>120 880</b>	<b>102 005</b>
<b>TULOVEROT</b>	<b>-44 116</b>	<b>-10 349</b>
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b>3 605 460</b>	<b>-35 395</b>

## 3 TASE

Vastaavaa	31.12.2021	31.12.2020
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET		
Muut pitkävaikutteiset menot	194 630	323 194
<b>AINEETTOMAT HYÖDYKKEET YHTEENSÄ</b>	<b>194 630</b>	<b>323 194</b>
AINEELLISET HYÖDYKKEET		
Koneet ja kalusto	3 045 507	2 336 778
Muut aineelliset hyödykkeet	225 722	225 722
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	530 879	1 972 323
<b>AINEELLISET HYÖDYKKEET YHTEENSÄ</b>	<b>3 802 107</b>	<b>4 534 822</b>
SIJOITUKSET		
Muut osakkeet ja osuudet	2 045	2 045
Muut saamiset	10 541 370	107 519
<b>SIJOITUKSET YHTEENSÄ</b>	<b>10 543 416</b>	<b>109 564</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>14 540 153</b>	<b>4 967 580</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	0	271 021
<b>PITKÄAIKAISET SAAMISET YHTEENSÄ</b>	<b>0</b>	<b>271 021</b>
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	207 443	175 460
Muut saamiset	271 981	416
Siirtosaamiset	5 156 119	4 741 059
<b>LYHYTAIKAISET SAAMISET YHTEENSÄ</b>	<b>5 635 543</b>	<b>4 916 935</b>
<b>RAHAT JA PANKKISAAMISET</b>	<b>12 449 372</b>	<b>19 558 195</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>18 084 914</b>	<b>24 746 151</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>32 625 067</b>	<b>29 713 730</b>

Vastattavaa	31.12.2021	31.12.2020
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	5 100 000	5 100 000
Muut omat rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	8 620 954	8 620 954
Muut rahastot	465 189	829 057
Muut omat rahastot yhteensä	9 086 143	9 450 010
Edellisten tilikausien voitto/tappio	4 375 633	4 411 028
Tilikauden voitto	3 605 460	-35 395
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>22 167 236</b>	<b>18 925 644</b>
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>		
Eläkevaraukset	31 723	66 448
Muut pakolliset varaukset	0	16 229
<b>PAKOLLISET VARAUKSET YHTEENSÄ</b>	<b>31 723</b>	<b>82 677</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>		
Saadut ennakot	870 000	1 560 000
Muut velat	358 750	0
<b>PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>1 228 750</b>	<b>1 560 000</b>
<b>LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>		
Saadut ennakot	3 446 671	4 831 783
Ostovelat	1 783 810	1 134 458
Velat saman konsernin yrityksille	321 016	151 921
Muut velat	1 515 235	1 139 800
Siirtovelat	2 130 626	1 887 447
<b>LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>9 197 358</b>	<b>9 145 410</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>10 426 108</b>	<b>10 705 410</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>32 625 067</b>	<b>29 713 730</b>



## 4 RAHOITUSLASKELMA

<b>TOIMINNAN RAHAVIRTA</b>	<b>1.1.-31.12.2021</b>	<b>1.1.-31.12.2020</b>
Voitto ennen satunnaisia eriä	3 528 696	-127 051
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	1 277 750	1 107 615
Käyvän arvon muutos	-358 128	0
Muut tuotot ja kulut, ei maksetut	-16 229	82 677
Rahoitustuotot ja -kulut	9 479	46 915
Muut oikaisut	-71 567	-12 755
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	4 370 001	1 097 401
Käyttö pääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-380 995	218 437
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-843 131	2 435 058
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	3 145 875	3 750 896
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-10 542	-48 471
Saadut korot liiketoiminnasta	1 063	1 557
Maksetut välittömät verot	-17 216	-10 349
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	3 119 180	3 693 633
<b>Toiminnan rahavirta (A)</b>	<b>3 119 180</b>	<b>3 693 633</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2 109 365	-4 807 128
Investointien avustukset	1 869 454	286 239
Hyödykkeiden luovutustulot	24 892	133 308
Inv. Menot muihin sijoituksiin	-10 062 740	0
Sijoitusten muut nettotulot	62 740	0
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>-10 215 020</b>	<b>-4 387 581</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>		
Omakatteisten rahastojen rahoituksen rahavirta	-12 983	5 147
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<b>-12 983</b>	<b>5 147</b>
<b>Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)</b>	<b>-7 108 823</b>	<b>-688 802</b>
Rahavarat 1.1.	19 558 195	20 246 997
Rahavarat 31.12.	12 449 372	19 558 195
<i>muutos</i>	<i>7 108 823</i>	<i>688 802</i>
Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden alussa	76 157	81 303
Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden lopussa	89 140	76 157
<i>muutos</i>	<i>12 983</i>	<i>-5 147</i>

## 5 TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Oulun Ammattikorkeakoulu kuuluu Oulun yliopiston konserniin, Oulun yliopiston omistus 50,50 % osakekanasta.

Oulun Ammattikorkeakoulun tilinpäätöstiedot yhdistetään konsernitilinpäätökseen, jäljennös on saatavissa Oulun yliopiston Kirjaamosta, osoitteesta Pentti Kaiteran katu 1.

### 5.1 Eläkkeet

Yhtiön henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä.

### 5.2 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Arvostusperiaatteet ja -menetelmät

Aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen suunnitelman mukaisilla poistoilla vähennettynä hankintameno. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina kohteen taloudellisen vaikutusajan perusteella. Oulun Ammattikorkeakoulun poistoajat on muutettu vuonna 2020 vastaamaan Oulun yliopisto konsernin poistoajoja.

Hyödykekohtaiset poistoajat ovat seuraavat

Vuokrahuoneistojen perusparannusmenot	4 v tasapoisto
Muut pitkävaikutteiset menot	4 v tasapoisto
ATK-ohjelmat	4 v tasapoisto
Koneet ja kalusto	4-20 v tasapoisto

Pienet käyttöomaisuushankinnat, joiden todennäköinen taloudellinen käyttöaika on alle kolme vuotta sekä pienhankinnat, joiden hankintameno on alle 10 000 euroa, on kirjattu vuosikuluksi.

Arvonlisäverokompensaatioosaaminen kirjautuu tilikauden aikana arvonlisäverokoodien perusteella tasetileille. Tilinpäätöksessä tileille kohdistetaan tilikauden aikana saatu arvonlisäveroennakko ja aikaisempien tilikausien arvonlisäverosaamiset tai -velat. Sen perusteella lasketaan tilikauden arvonlisäverokompensaatio tai -velka.

Muiden saamisten sijoitusrahastot on arvostettu käypään arvoon tilinpäätöspäivän markkinahintoihin.

Käypien arvojen hierarkia käypään arvoon arvostettavista pitkäaikaisista sijoituksista

<b>Käypään arvoon tulosvai- kutteisesti arvostetut varat</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>Taso 1</b>	<b>Taso 2</b>	<b>Taso 3</b>
Osakerahastot	4 580 014,81	4 580 014,81		
Korkorahastot	5 826 797,32	5 826 797,32		
<b>Yhteensä</b>	<b>10 406 812,13</b>	<b>10 406 812,13</b>		

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Tämä on sijoitusomaisuudessa yleisin luokka.

Taso 2: Käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa, joko suoraan tai epäsuorasti tai käypä arvo on laskettavissa markkinoilta saatavien hintakomponenttien perusteella.

Taso 3: Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon. Tähän luokkaan tulevat usein noteeraamattomat osakkeet ja osuudet, mm. pääomarahastosijoitukset.

## 5.3 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

<b>5.3.1.Liikevaihto</b>	<b>1.1.-31.12.2021</b>	<b>1.1.-31.12.2020</b>
Korkeakoulujen valtionrahoitus	48 566 300	46 348 000
Avustustuotot	10 428 302	9 068 565
Investointiavustusten kohdistus	-2 384 560	-1 325 509
Liiketoiminnan tuotot	1 295 620	1 077 894
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	8 827	12 755
Saadut vahingonkorvaukset	0	159
Vuokratuotot	5 153	17 467
Saadut kelakorvaukset	107 826	78 395
Työllistämistuet ja avustukset	1 600	0
Muut liiketoiminnan muut tuotot	381 177	544 144
Kurssi-, opinto- ja lukukausimaksut	367 376	244 294
Lukuvuosimaksut	484 700	430 600
<b>LIIKEVAIHTO YHTEENSÄ</b>	<b>59 262 321</b>	<b>56 496 764</b>
<b>5.3.2. Avustustuotot</b>	<b>1.1.-31.12.2021</b>	<b>1.1.-31.12.2020</b>
Opetus- ja kulttuuriministeriö	1 443 789	1 785 050
Business Finland	43 393	188 099
Suomen Akatemia	258 236	40 884
Työ- ja elinkeinoministeriö	98 174	79 416
Ulkoasianministeriö	0	65 021
Maa- ja metsätalousministeriö	30 406	37 087
Sosiaali- ja terveysministeriö	267 083	228 874
Kuntarahoitus, muut	189 080	244 568
Muut julkiset rahoituslähteet	7 801	0
Kotimaiset rahastot, säätiöt	11 070	5 990
Kotimaiset yritykset ja yksityinen rahoitus	61 141	67 042
EAKR-rahoitus	1 759 074	1 904 735
ESR-rahoitus	2 597 659	2 135 425
EMR	699 734	572 253
Muu EU	538 329	359 663
Muu ulkomainen rahoitus	31 051	32 219
Kotimaiset yhteisöt ja yksityiset henkilöt	7 722	-3 270
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>8 043 742</b>	<b>7 743 056</b>
<b>Investointihankkeiden avustustuotot</b>		
Kuntarahoitus, muut	266 330	123 505
Kotimaiset yritykset ja yksityinen rahoitus	146 704	93 630
EAKR-rahoitus	1 971 527	1 108 374
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>2 384 560</b>	<b>1 325 509</b>

<b>5.3.3. Suunnitelman mukaiset poistot</b>	<b>1.1.-31.12.2021</b>	<b>1.1.-31.12.2020</b>
Aineettomat oikeudet	37 464	41 506
Muut pitkävaikutteiset menot	91 100	83 279
Koneet ja kalusto	1 149 186	982 830
<b>POISTOT YHTEENSÄ</b>	<b>1 277 750</b>	<b>1 107 615</b>
<b>5.3.4. Liiketoiminnan muut kulut</b>		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	653 064	778 603
Palvelujen ostot	10 630 239	10 076 609
Tilavuokrat	8 349 929	8 892 685
Matkakulut	138 350	180 815
Muut kulut	2 264 560	2 099 081
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>22 036 142</b>	<b>22 027 794</b>
<b>5.3.5. Varainhankintatuotot ja -kulut</b>		
Muut varainhankinnan tuotot	18 533	491
Keräysten ja lahjoitusten kulut	-5 350	-5 450
Muut varainhankinnan kulut	-235	-198
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>12 948</b>	<b>-5 157</b>
<b>5.3.6. Sijoitustoiminnan tuotot ja kulut</b>		
Myyntivoitot	470 532	0
Muut tuotot	16 090	0
Myyntitappiot	-63 479	0
Muut kulut	-2 275	0
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>420 868</b>	<b>0</b>
<b>5.3.7. Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Muut korko- ja rahoitustuotot	1 063	1 557
Korkokulut pankkitilistä	-4 885	-43 643
Verojen viivästysseuraamukset	-116	0
Perimiskulut, viivästyskorot	-1 226	-1 123
Muut rahoituskulut	-4 315	-3 705
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-9 479</b>	<b>-46 915</b>
<b>5.3.8. Tilinpäätössiirrot</b>	<b>1.1.-31.12.2021</b>	<b>1.1.-31.12.2020</b>
Rahastosiirrot lukuvuosimaksu stipendirahastoon	-79 100	-64 900
Rahastosiirrot lahjoitusvarat rahastoon	212 963	161 759
<b>Sidottujen rahastojen muutos</b>	<b>133 863</b>	<b>96 859</b>
Rahastosiirrot omakatteisiin rahastoihin	-12 983	5 147
<b>Omakatteisten rahastojen muutos</b>	<b>-12 983</b>	<b>5 147</b>
<b>5.3.9. Tuloverot</b>		
Ennakkoverot	-10 936	-9 373
Tilikauden verojaksotus	-26 900	0
Veronpalautukset/jäännösverot	-6 280	-975
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-44 116</b>	<b>-10 349</b>

**5.3.10. Toimintokohtainen tuloslaskelma**

<b>Koulutustoiminta</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	42 050 827	39 327 572
Avustustuotot	1 287 437	1 364 890
Liiketoiminnan tuotot	570 095	588 604
Muut tuotot	1 102 602	1 004 575
Tuotot yhteensä	45 010 960	42 285 641
Kulut		
Kulut yhteensä	-39 079 691	-41 879 759
<b>Koulutus yhteensä</b>	<b>5 931 269</b>	<b>405 882</b>
<b>TKI-toiminta</b>		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	6 515 473	7 020 428
Avustustuotot	6 756 304	6 378 166
Liiketoiminnan tuotot	29 934	62 364
Muut tuotot	147 322	146 980
Tuotot yhteensä	13 449 034	13 607 938
Kulut		
Kulut yhteensä	-16 406 542	-14 318 248
<b>TKI-toiminta yhteensä</b>	<b>-2 957 508</b>	<b>-710 310</b>
<b>Muu yhteiskunnallinen toiminta</b>		
Tuotot		
Liiketoiminnan tuotot	695 592	426 925
Muut tuotot	106 735	176 259
Tuotot yhteensä	802 327	603 185
Kulut		
Kulut yhteensä	-671 729	-373 735
<b>Muu yhteiskunnallinen yhteensä</b>	<b>130 598</b>	<b>229 450</b>
<b>Tuloslaskelman liikevoitto</b>	<b>3 104 359</b>	<b>-74 979</b>
Varainhankinnan tuotot ja kulut	12 948	-5 157
Sijoitustoiminnan tuotot ja kulut	420 868	0
Rahoitus tuotot ja kulut	-9 479	-46 915
Tilinpäätössiirrot	120 880	102 005
Verot	-44 116	-10 349
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>	<b>3 605 460</b>	<b>-35 395</b>

**5.3.11. Koodiston mukainen liiketoiminta**

	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
<b>Liikevaihto</b>	<b>1 258 758</b>	<b>1 044 387</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	118 330	188 475
Henkilöstökulut yhteensä	-438 044	-404 014
Poistot ja arvonalentumiset	-4 229	-8 677
Liiketoiminnan muut kulut	-554 161	-253 836
<b>Liikevoitto (-tappio)</b>	<b>380 654</b>	<b>566 335</b>
Rahoituskulut	-292	-68
<b>Voitto (tappio) ennen tilinpäätöseriä</b>	<b>380 362</b>	<b>566 267</b>
Tuloverot	-44 116	-10 349
<b>Tilikauden voitto (tappio)</b>	<b>336 246</b>	<b>555 918</b>

## 5.4 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

## 5.4.1. Pysyvien vastaavien muutokset

	31.12.2021	31.12.2020
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Tasearvo 1.1.	323 194	156 436
Siirrot erien välillä	0	291 543
Poistot tilikauden aikana	128 564	124 785
Tasearvo 31.12.	194 630	323 194
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
<b>Kuljetusvälineet</b>		
Tasearvo 1.1.	28 717	43 700
Poistot	14 983	14 983
Tasearvo 31.12.	13 734	28 717
<b>Koneet ja kalusto</b>		
Tasearvo 1.1.	2 308 061	1 464 639
Lisäykset	0	104 097
Vähennykset	16 065	120 553
Siirrot erien välillä	1 873 980	1 827 725
Poistot	1 134 203	967 848
Tasearvo 31.12.	3 031 772	2 308 061
<b>Arvo- ja taide-esineet</b>		
Tasearvo 1.1.	225 722	225 722
Tasearvo 31.12.	225 722	225 722
<b>Keskeneräiset hankinnat</b>		
Tasearvo 1.1.	1 972 323	845 306
Lisäykset	432 536	3 350 383
Siirrot valmistuneisiin	1 873 980	2 223 366
Tasearvo 31.12.	530 879	1 972 323
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>3 802 107</b>	<b>4 534 822</b>



<b>5.4.2. Sijoitukset</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>		
Tasearvo 1.1.	2 045	2 045
Tasearvo 31.12.	2 045	2 045
<b>Muut saamiset</b>		
Tasearvo 1.1.	107 519	112 665
Lisäykset	28 500 178	491
Vähennykset	18 066 326	5 637
Tasearvo 31.12.	10 541 370	107 519
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>10 543 416</b>	<b>109 564</b>

<b>5.4.3. Oulun ammattikorkeakoulun stipenditili</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Sisältää osakkeita:		
Alma Media II 48 kpl		
Stora Enso 1 071 kpl		
Nordea 17 528 kpl		
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>120 502</b>	<b>107 519</b>

<b>5.4.4 Lyhytaikaiset saamiset</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Hankesaamiset	4 944 762	4 613 000
Muut saamiset	690 781	303 935
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>5 635 543</b>	<b>4 916 935</b>

<b>5.4.5. Arvonlisäverokompensaatio</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Alv saaminen perustoiminta	1 031 508	908 865
Alv saaminen investoinnit	163 352	590 652
Alv saaminen vuokrat	1 809 300	2 081 496
Arvonlisäverokompensaatio yhteensä	3 004 160	3 581 013
Kohdistamaton alv ennakko	3 304 000	3 107 000
Arvonlisäverovelka vuodelta 2018		202 992
Arvonlisäverovelka vuodelta 2019	58 910	
<b>ALV-KOMPENSAATIOSAAMINEN / -VELKA</b>	<b>-358 750</b>	<b>271 021</b>

## 5.5 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

## 5.5.1. Erittely oman pääoman muutoksista

	31.12.2021	31.12.2020
<b>Sidottu oma pääoma</b>		
Osakepääoma 1.1.	5 100 000	5 100 000
Osakepääoma 31.12.	5 100 000	5 100 000
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>	<b>5 100 000</b>	<b>5 100 000</b>
<b>Vapaa oma pääoma</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	8 620 954	8 620 954
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	8 620 954	8 620 954
Muut rahastot 1.1.	829 057	988 039
Lisäykset	260 883	64 900
Vähennykset	624 750	223 883
Muut rahastot 31.12.	465 189	829 057
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	4 375 633	4 411 028
Tilikauden voitto	3 605 460	-35 395
Vapaa oma pääoma yhteensä	17 067 236	13 825 644
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>22 167 236</b>	<b>18 925 644</b>
<b>Jakokelpoinen vapaa oma pääoma</b>		
Voitto edellisiltä tilikausilta	4 375 633	4 411 028
Tilikauden voitto	3 605 460	-35 395
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	8 620 954	8 620 954
Muut jakokelpoiset rahastot	465 189	829 057
<b>Yhteensä</b>	<b>17 067 236</b>	<b>13 825 644</b>

## 5.5.2 Lyhytaikainen vieras pääoma

**Muut velat**

Hankkeiden saadut avustusennakot	3 446 671	4 831 783
----------------------------------	-----------	-----------

## 5.5.3. Erittely siirtoveloista

Lomapalkkavelka sivukuluineen	960 476	1 053 570
Työnantajan kunnallinen eläkemaksuvelka	864 455	569 996
Jaksotetut palkat	16 626	10 084
Muut siirtovelat	407 185	258 258
<b>Siirtovelat yhteensä</b>	<b>2 248 742</b>	<b>1 891 907</b>

## 5.6 Taseeseen sisältyvät vastuusitoumukset ja muut vastuut

	31.12.2021	31.12.2020
<b>Leasingvastuut (alv 0 %)</b>		
Seuraavana vuonna erääntyvät leasingvuokrat	193 631	196 634
Myöhemminä tilikausina erääntyvät leasingvuokrat	356 599	231 744
<b>Vuokravastuut</b>		
Tilojen vuokravastuut irtisanomisajan perusteella	95 270 825	97 124 869
<b>Projektivastuut</b>		
Muut vastuut, projektivastuut	5 519 337	2 620 595

## 5.7 Liitetiedot tilintarkastajien palkkioista

	2021	2020
<b>Tilintarkastusyhteisölle maksetut palkkiot</b>		
Tilintarkastuspalkkiot	11 272	6 156
Muut tilintarkastajalle kuuluvat tehtävät, hanketarkastukset	23 853	22 488
Muut tilintarkastajalle kuuluvat tehtävät, veroneuvonta	1 962	1 800
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>37 087</b>	<b>30 444</b>

## 5.8 Liitetiedot henkilöstöstä

<b>Keskimääräinen henkilöstömäärä</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Vakituiset, määräaikaiset ja harjoittelijat	461	481
Sivutoimiset	31	36

<b>Henkilöstömenot</b>	<b>1.1.-31.12.2021</b>	<b>1.1.-31.12.2020</b>
Palkat ja palkkiot	26 475 070	27 130 373
Lomarahat	275 461	463 105
Henkilöstökorvaukset ja muut erät	-79 665	-123 884
Eläkekulut	5 251 370	4 988 874
Muut henkilösivukulut	921 833	977 866
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>32 844 070</b>	<b>33 436 334</b>

<b>Luontoisedut</b>	<b>560</b>	<b>290</b>
---------------------	------------	------------

	<b>Henkilötyövuodet</b>	<b>Henkilötyövuodet</b>
<b>Henkilötyövuosimäärä henkilöstöryhmittäin</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Opetushenkilöstö	325	332
Muu henkilöstö	106	119
Sivutoimiset opettajat	32	35
Palkkionsaajat	17	16
Harjoittelijat	4	4
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>484</b>	<b>506</b>

<b>Palkat henkilöstöryhmittäin</b>	<b>1.1.-31.12.2021</b>	<b>1.1.-31.12.2020</b>
Opetushenkilöstö	20 005 470	20 248 767
Muu henkilöstö	5 722 643	6 102 407
Sivutoimiset opettajat	511 078	515 806
Palkkionsaajat	162 203	184 216
Harjoittelijat	73 676	79 177
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>26 475 070</b>	<b>27 130 373</b>

<b>Luottamushenkilöpalkkiot (ilman sivukuluja)</b>		
Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot	13 100	29 400
Opintotukilautakunnan jäsenille maksetut palkkiot	0	0
Tutkintolautakunnan jäsenille maksetut palkkiot	0	0
Muut kokouspalkkiot	0	400
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>13 100</b>	<b>29 800</b>

## 6 TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Tilinpäätös on allekirjoitettu sähköisesti.

Oulun Ammattikorkeakoulu Oy:n hallitus

Jouko Niinimäki  
hallituksen puheenjohtaja

Hannu Huttunen

Liisa Kiviniemi

Johanna Koskelainen

Jarmo Okkonen

Marcell Rotán

Mirja Vehkaperä

Heidi Fagerholm  
toimitusjohtaja

## 7 TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on 28.3.2022 annettu kertomus.

Tilinpäätösmerkintä on allekirjoitettu sähköisesti

BDO Oy, Tilintarkastusyhteisö

Tiina Mikkonen-Brännkärr  
JHT, KHT

# LUETTELO KIRJANPITOKIRJOISTA JA SÄILYTYSTA- VOISTA

Tilinpäätös ja toimintakertomus on säilytettävä vähintään 10 vuotta tilikauden päättymisestä eli 31.12.2031 asti (KPL 2:10.1§).

Tilikauden tositeaineisto on säilytettävä vähintään 6 vuotta sen vuoden lopusta, jona tilikausi on päättynyt eli 31.12.2027 asti (KPL 2:10.2§).

Hankkeiden muistiotositteet säilytettävä vähintään 15 vuotta tilikauden päättymisestä eli 31.12.2036 asti.

## Dokumentti

Tasekirja  
Päiväkirja  
Pääkirja  
Tuloslaskelma  
Tase  
Rahoituslaskelma  
Tase-erittelyt

## Arkistointi

Sähköisenä  
Sähköisenä  
Sähköisenä  
Sähköisenä  
Sähköisenä  
Sähköisenä  
Sähköisenä, tulosteena

## Käytetyt tositelajit

Kassapankki	10
Pankkitositteet	30
Ostolaskut P2P	32
Hyvityslaskujen kohdistus	34
Ostolaskujen maksut	35
Ostolaskut käsintallennetut	36
Myyntireskontran viitesuorituk	40
Myyntireskontran käsintal.suor	41
Intime yleislaskutus	42
Intime Web-laskutus	44
Suoritukset perintä	46
Myre enn.ja maksumäär.kohdistu	47
Korkolaskut	49
eMemo Payments	63
Hankemuistiotositteet	79
Web-muistiotosite	80
Matkalaskut	82

Palkkatositteet	84
Luottotappiot	85
MYRE hyvitysten kohdistus	86
Sumu-poistot	87
Käyttöomaisuuden luovutukset	88
Poistoeron muutokset	89
Vyörytykset	90
KP Laskennalliset	91
KP Automaattikirjaukset	92
SL Laskennalliset	93
SL Automaattikirjaukset	94
Jaksotukset	95
Kirjanpidon tulos	96
Kirjanpidon tulos laskennallis	97
Sisäisen laskennan tulos	98
Sisäisen laskennan tulos lask	99

Tämä dokumentti on allekirjoitettu sähköisesti OAMK Sign-järjestelmällä  
This document has been electronically signed using OAMK Sign

Päiväys / Date: 26.04.2022 15:47:28 (UTC +0300)

## Jarmo Okkonen

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)  
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)  
SMS PIN +358\*\*\*\*70

Päiväys / Date: 26.04.2022 15:50:10 (UTC +0300)

## Johanna Koskelainen

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)  
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)  
SMS PIN +358\*\*\*\*93

Päiväys / Date: 26.04.2022 15:51:25 (UTC +0300)

## Marcell Rotán

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)  
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)  
SMS PIN +358\*\*\*\*11

Päiväys / Date: 26.04.2022 15:53:25 (UTC +0300)

## Liisa Kiviniemi

Organisaation varmentama (OAMK käyttäjätunnus)  
Certified by organization (OAMK user account)  
Certified by organization



Päiväys / Date: 26.04.2022 15:53:34 (UTC +0300)

## Hannu Huttunen

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)  
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)  
SMS PIN +358\*\*\*68

Päiväys / Date: 26.04.2022 15:57:05 (UTC +0300)

## Mirja Vehkaperä

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)  
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)  
SMS PIN +358\*\*\*49

Päiväys / Date: 26.04.2022 16:02:15 (UTC +0300)

## Heidi Fagerholm

Organisaation varmentama (OAMK käyttäjätunnus)  
Certified by organization (OAMK user account)  
Certified by organization

Päiväys / Date: 26.04.2022 16:15:28 (UTC +0300)

## Jouko Niinimäki

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)  
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)  
SMS PIN +358\*\*\*20

Päiväys / Date: 27.04.2022 07:52:23 (UTC +0300)

## BDO oy

## Tiina Mikkonen-Brännkärr

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)  
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)  
SMS PIN +358\*\*\*38