

Oulun Ammattikorkeakoulu Oy
Tilinpäätös ja toimintakertomus
1.1. – 31.12.2017

A large orange decorative shape in the bottom left corner of the page, resembling a stylized mountain or a wave. It has a rounded top and tapers to a point on the right side.

OAMK

Sisällys

1	TOIMINTAKERTOMUS	3
2	TULOSLASKELMA	10
3	TASE	11
4	RAHOITUSLASKELMA	13
5	TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	14
5.1	Eläkkeet	14
5.2	Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	14
5.3	Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot	15
5.4	Taseen vastaavia koskevat liitetiedot	19
5.5	Taseen vastattavia koskevat liitetiedot	22
5.6	Taseeseen sisältyvät vastuusitoumukset ja muut vastuut	23
5.7	Liitetiedot tilintarkastajien palkkioista	23
5.8	Liitetiedot henkilöstöstä	24
6	TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET	25
7	TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ	25
	LUETTELO KIRJANPITOKIRJOISTA JA SÄILYTYSTAVOISTA	26

1 TOIMINTAKERTOMUS

Oulun Ammattikorkeakoulu

Oulun Ammattikorkeakoulu (Oamk) tarjoaa monialaista työelämää palvelevaa koulutusta sekä tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoimintaa. Oamk järjestää ammattikorkeakoulu- ja Master-tutkintoon johtavaa koulutusta, opettajan pedagogisia opintoja, ammatillisia erikoistumisopintoja, avointa ammattikorkeakouluopetusta sekä täydennyskoulutusta. Koulutusalat ovat kulttuuriala, liiketalous, luonnonvara-ala, sosiaali- ja terveysala sekä tekniikka.

Oamk toimii Oulussa kolmella varsinaisella kampuksella: Kontinkankaan, Teuvo Pakkalan kadun ja Kotkantien kampuksilla, minkä lisäksi toimintaa on Oulaisissa sekä Oulussa pelikampuksella. Yhdentoista koulutusosaston lisäksi Oamkissa on kymmenen palveluyksikköä.

Strategisesta johtamisesta vastaa yhtiökokouksen valitsema hallitus, jonka esittelijänä toimii ammattikorkeakoulun rehtori, osakeyhtiön toimitusjohtaja. Rehtori johtaa ja kehittää ammattikorkeakoulun toimintaa. Johtoryhmä tukee ja avustaa rehtoria ammattikorkeakoulun johtamisessa.

Olenaiset tapahtumat tilikaudella ja sen jälkeen

Oamkin hallitus päätti käynnistää 17.2.2017 koko henkilöstöä koskevan yhteistoimintalain 8 luvun tarkoittaman työvoiman käytön vähentämistä koskevan yhteistoimintamenettelyn merkittävien rahoitusleikkausten vuoksi. Yhteistoimintaneuvottelut päättyivät 18.4.2017 ja niiden seurauksena päätettiin vähentää yhteensä 27 henkilötyövuotta irtisanomisilla ja osa-aikaistamisilla. Henkilöstön määrä vähenee myös eläköitymisten ja muiden järjestelyiden myötä. Vuoden 2017 rahoitus oli 8 miljoonaa euroa pienempi kuin vuoden 2012 rahoitus ja vuoden 2017 rahoituksesta leikkautuu edelleen arviolta yli 3 miljoonaa vuoteen 2020 mennessä.

Lokakuussa 2016 Oulun ammattikorkeakoulun hallitus päätti, että Kotkantien ja Teuvo Pakkalan kadun kampukset siirtyvät Oulun Linnanmaalle. Kontinkankaan kampus jatkaa toimintaansa nykyisellä sijainnillaan. Suomen Yliopistokiinteistöt Oy:n kanssa neuvoteltiin ja allekirjoitettiin vuokrasopimus Linnanmaalle sijoittuvista toimitiloista. Oamkin käyttöön tulevat tilat sijoittuvat Oulun yliopiston kirjaston läheisyyteen. Vuokrattavan toimitilan pinta-ala on noin 23 000 m² ja vuokra-aika 20 vuotta. Linnanmaan kampussuunnittelu eteni vuoden aikana hyvin. Henkilöstö ja opiskelijat vaikuttivat muun muassa useita pop up -workshopien kautta, minkä lisäksi tehtiin kysely työ- ja oppimisympäristöistä sekä työmatkasta. Vuoden aikana järjestettiin myös Yhteiskampus-seminaari sekä Kohti Linnanmaan yhteiskampus-tilaisuus. Vuonna 2017 luovuttiin Kiviharjunlenkin, Sepänkadan sekä Torikadun vuokratiloista.

Oamkin tietojärjestelmiä uusittiin mittavasti vuoden aikana ja muutoksia kohdistui peräti kolmeen master-tiedon järjestelmään. Opiskelijahallintojärjestelmä ASIO korvattiin Pepillä, jonka mukana uusiutuvat mm. opiskelijoiden HOPS-toiminnallisuudet. Asion poistuessa käytöstä Oamkin vaihto-opiskelijoiden tietoja ryhdyttiin käsittelemään MoveOn kv-liikkuvuusjärjestelmässä. Henkilöstöhallinnon prosessit vietiin laajasti HR Sympa-järjestel-

mään. Lisäksi opiskelijoiden arkea helpottamaan käyttöön otettiin Tuudo-sovellus, jonka avulla opiskelijat voivat seurata esim. lukujärjestyksiä ja opintopistekertymänsä puhelimen avulla. Sekä henkilöstöintra Heimo että opiskelijaintra Oiva otettiin uudistettuina käyttöön.

Vuoden aikana toimintaa arvioitiin useilla eri tavoilla. Keväällä tehtiin tutkinto-ohjelmille sisäinen auditointi, joissa pohjalla olivat syksyllä 2016 tehdyt tutkinto-ohjelmien itsearviointit. Kehittämiskohteet nostettiin sekä sisäisen auditoinnin tulosten, että itsearviointien perusteella. Lisäksi laadittiin itsearviointiraportti ja perusmateriaali ulkoista auditointia varten. Ulkoinen auditointivierailu Oamkiin oli marraskuun puolivälissä, ja kolmipäiväisen vierailun aikana haastateltiin 110 henkilöä sekä opiskelijoista, henkilöstöstä että ulkoisista sidosryhmistä. Auditoinnin tulokset saadaan keväällä 2018.

Opiskelija-, henkilöstö- ja sidosryhmäpalautejärjestelmiä kehitettiin ja kyselyjä toiminnan kehittämiseksi järjestettiin, esimerkiksi kevään opiskelijakysely kohdistui koulutukseen, henkilöstökysely jatkui syksyllä kuukausittain tehtävillä viremittauksilla. Taloustutkimuksella teetettiin sidosryhmäkysely Oamkin aluevaikuttavuudesta. Tämä selvitys on jatkunut vuodenvaihteessa teemahaastatteluilla.

Oamkin uudistetun sidosryhmäsuunnitelman mukaisesti sidosryhmäyhteistyön tavoitteena on toteuttaa ammattikorkeakoululain mukaista tehtävää eli olla erityisesti omalla alueella yhteistyössä elinkeino- ja muun työelämän kanssa sekä tehdä yhteistyötä suomalaisten ja ulkomaisten korkeakoulujen samoin kuin muiden koulutuksen järjestäjien kanssa. Sidosryhmäsuunnitelmaa tarkennetaan vielä teemahaastatteluiden jälkeen.

Oamkissa laaditaan vuosittain dokumentti Johdon laatukatsaus. Laatukatsauksessa tarkastellaan, tuottaako laatujärjestelmä riittävästi tietoa johtamiseen ja toiminnan kehittämiseen ja miten kuluvan vuoden aikana tehdyt arvioinnit ovat tukeneet johtamista. Huomiota on kiinnitetty myös tietojen hyödyntämiseen ja vaikuttavuuteen. Laatukatsauksessa seurataan muun muassa koulutusosastoittain strategian toteutumista keskeisten strategisten linjausten osalta. Näitä ovat digitalisaatio, kansainvälisyys ja tki-toiminnan fokusointi keskeisiin painoaloihin.

Oamkin järjestyksessään toinen kansainvälinen vaihtoviikon ITSEW (International Teacher and Staff Exchange Week) kokosi Ouluun noin 145 henkilöä pääosin eurooppalaisista korkeakouluista. Oamkin henkilöstön ja opiskelijoiden yhteisiä tilaisuuksia ovat vuoden aikana olleet valmistujaiset, avajaiset ja avoimet ovet.

Ammattikorkeakoululain mukaan ammattikorkeakoulujen on perittävä EU- ja ETA-maiden ulkopuolelta saapuvilta opiskelijoilta lukuvuosimaksu. EU- ja ETA-maiden ulkopuolelta saapuvilta opiskelijoilta päätettiin periä lukuvuoden 2017 - 2018 alusta alkaen 8 000 euron suuruinen lukuvuosimaksu. Lisäksi perustettiin stipendihasto ja apurahajärjestelmä.

Oulun ammattikorkeakoulu on tilikauden päättymisen jälkeen saanut rahankeräyslupan. Vastinrahakelpoisen varainhankintakampanjan teema on Hyvinvointia pohjoiseen Suomeen ja sen tarkoituksena on kehittää ja parantaa pohjoisen ihmisten mahdollisuuksia tulevaisuuden työmarkkinoilla. Suomalaisille ammattikorkeakouluille on varattu pääomittamiseen yhteensä 24 milj. euroa. Valtion vastinrahoitus kohdennetaan ammattikorkeakoulujen kesken suhteessa ammattikorkeakoulujen keräämään yksityiseen pääomaan.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Ammattikorkeakoulun tulevaa kehitystä määrittävät voimakkaasti lähivuosien perusrahoituksen taso ja päätetty tilaratkaisu. Yhteiskampus vahvistaa korkeakoulujen vetovoimaa ja parantaa toiminnan laatua ja tuloksellisuutta. Vuonna 2017 valmistunut Korkeakouluvisio 2030 tulee viitoittamaan korkeakoulujen toimintaa, mm. rahoitusmallia.

Tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tilikauden päättymisen jälkeen Oulun yliopisto on ehdottanut Oulun Ammattikorkeakoulun omistajille omistusjärjestelyä, jossa Oulun yliopistosta tulisi Oulun Ammattikorkeakoulun pääomistaja.

Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Perusrahoituksen vähenemisen vuoksi tehtävät sopeutustoimet on pystyttävä tekemään siten, että ne eivät vaaranna opetuksen ja tki-toiminnan toteuttamista. Toiminnan suurimmat epävarmuustekijät liittyvät perusrahoituksen tasoon.

Tutkimus- ja kehitystoiminnan laajuus

Vuonna 2017 Oamkilla oli käynnissä noin 100 hanketta (85 hanketta vuonna 2016), joista 67 % (66 kpl) oli rakennerahasto- tai TEKES-hankkeita (40 %). Vuonna 2017 kansainvälisiä tutkimus- ja kehityshankkeita oli 11 % (11 hanketta, vuonna 2016 10 hanketta) ja Opetus- ja kulttuuriministeriön rahoittamia hankkeita oli 20 % (19 hanketta, vuonna 2016 22 hanketta). Tilikauden päätyessä hankekannan suuruus oli 8,8 miljoonaa euroa.

Tutkimus- ja kehittämistoiminnan menot olivat yhteensä 6,1 miljoonaa euroa. Ulkopuolista rahoitusta niihin saatiin 5,2 miljoonaa euroa, joka on 9 % liikevaihdosta.

Oamkin hanketoiminnan vahvuuksia ovat monialaisuus, eri alojen korkea asiantuntijuus, innovatiivisuus sekä laajat ja monipuoliset yhteistyöverkostot. Hanketyön tavoitteena on lisätä alueen hyvinvointia ja kilpailukykyä, edistää yritys- ja liiketoimintaa sekä kehittää uusia tuotteita, palveluja ja toimintamalleja. Oulun Ammattikorkeakoulu tekee yhteistyötä työ- ja elinkeinoelämän sekä suomalaisten ja ulkomaisten korkeakoulujen kanssa.

Kestävä kehitys

Oamkin kestävä kehityksen työtä on rakennettu ISO14001:2004 ympäristöstandardin vaatimusten mukaisesti ja siinä on saavutettu hyvä taso. Sertifikaatista luovuttiin 31.5.2017 alkaen, kun käynnistettiin yhteistyöneuvottelut Suomen yliopistokiinteistön ja Oulun yliopiston kanssa Linnanmaan kampuksen kestävä kehityksen työn suunnittelulle. Oamkin kestävä kehityksen tiimit tuottivat uuden toimintaohjelman 2018 - 2020, ohjelmassa pääpaino on Green Campus Linnanmaa ja Kontinkangas -yhteistyön systematisoinnissa.

Arvio taloudellisesta asemasta ja tuloksesta

Ammattikorkeakoulun tulokseksi muodostui 1,6 miljoonaa euroa (0,3 miljoonaa euroa). Tulos oli ennakoitua parempi, erityisesti myyntituottojen kasvun johdosta. Liikevaihto oli 56,6 miljoonaa euroa (56,0), johon sisältyy perusrahoitusta yhteensä 48,1 (48,9) miljoonaa euroa.

Henkilöstö

Ammattikorkeakoulun palveluksessa 31.12.2017 oli 605 henkilöä (ei sisällä sivutoimisia ja palkkionsaajia, vuonna 2016 henkilöitä oli 619). Henkilöstön keski-ikä oli 48,8 (vuonna 2016 48,5 vuotta). Henkilöstöstä määräaikaisia oli 12,5 % (72 henkilöä, vuonna 2016 12,1%). Naisten osuus henkilöstöstä oli 59,1 % (340) ja miesten 40,9 % (235). Opetushenkilöstön osuus oli 60 % ja tukipalveluhenkilöstön osuus 40 %.

Tunnusluvut

	31.12.2017	31.12.2016
Liikevoitto, % (Liikevoitto / Liikevaihto)*100	2,99	0,58
Kertynyt voitto (tappio), 1 000 euroa	1635	322
Omavaraisuusaste, % (Oma pääoma / Taseen loppusumma - saadut ennakot)*100	78,2	76,3
Oman pääoman tuotto, % (Tulos ennen satunnaisia eriä - verot / Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat)*100	9,0	1,9
Suhteellinen velkaantuneisuus, % (Vieras pääoma - saadut ennakot) / Liikevaihto)*100	9,0	9,4
Sijoitetun pääoman tuotto, % (Voitto/tappio + rahoituskulut / Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat)*100	9,0	3,8
Investointien tulorahoitus, % (Liikevoitto + poistot / investointien rahavirta)*100	215,9	110,5
Kassastamaksut / vuosi, 1000 euroa	55 452	56 372
Kassan riittävyys, pv 365*(kassavarat 31.12. / kassastamaksut)	127	116
Quick ratio Rahoitusomaisuus / (lyhytaikainen vieras pääoma - vastaavien ennakkomaksut)	3,9	3,7

Yhtiön hallinto

Yhtiön hallituksen puheenjohtajana on toiminut Timo Levo, sekä jäseninä Valtteri Aine (30.5. asti), Kari Mattila (30.5. lähtien), Maire Mäki, Markus Mäkitalo (30.5. lähtien), Eija Rajakangas, Arja-Liisa Räsänen (30.5. asti), Sanna Savolainen (30.5. asti), Valtteri Törmänen (30.5. asti), Kalervo Ukkola (30.5. lähtien) ja Mari Viljas (30.5. lähtien). Hallituksen jäseniä on seitsemän.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut rehtori Jouko Paaso. Yhtiön tilintarkastusyhteisönä on toiminut 30.5. lähtien KHT-yhteisö BDO Oy, vastaavana tilintarkastajana KHT Tiina Lind.

Hallitus kokoontui vuonna 2017 yhteensä 11 kertaa. Hallituksen työskentelyn painopisteinä olivat muun muassa strategiatyö, sopimusvalmistelutyö sekä tilaratkaisun valmistelu.

Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Tilikauden tulos osoittaa voittoa 1 635 042,96 euroa. Hallitus esittää, että tilikauden tulos kirjataan omaan pääomaan edellisten tilikausien voitto / tappio -tilille.

Osakkeenomistajat	Osakkeet (kpl)	Omistusosuus %
Hailuoto	40 378	0,4
li	391 160	3,8
Kempele	668 945	6,6
Liminka	385 077	3,8
Lumijoki	84 062	0,8
Muhos	365 480	3,6
Oulu	7 794 911	76,4
Tyrnävä	269 987	2,6
Raahe	100 000	1,0
Oulainen	100 000	1,0
YHTEENSÄ	10 200 000	100,0

Oulun kaupungin tulostavoitteet

Taloudelliset tavoitteet	Talousarvio 2017	Tilinpäätös 2017
Liikevaihto, 1 000 euroa	52 800	56 503
Liikevoitto, 1 000 euroa	90	1 691
Tulos, 1 000 euroa	100	1 635
Tase, 1 000 euroa	22 000	25 894
Investoinnit, 1 000 euroa	1 000	1 396
SIPO, %	0,5	9,0*
Omavaraisuusaste, %	68,0	78,2

* [(nettotulos+korko ja rahoituskulut+verot)/ sijoitettu pääoma keskimäärin tilikaudella]*100

Talousarvion toteutuminen

	Talousarvio 2017	Toteuma 2017	Erotus %
LIKEVAIHTO			
Myyntituotot	955 166	1 719 401	80,0 %
OKM yksikkörahoitus	48 125 000	48 121 000	0,0 %
Tuet ja avustukset	5 593 650	6 444 702	15,2 %
Maksut ja korvaukset	100 000	217 851	117,9 %
Liikevaihto yhteensä	54 773 816	56 502 954	3,2 %
Liiketoiminnan muut tuotot	239 100	368 426	54,1 %
Toiminnan tuotot yhteensä	55 012 916	56 871 380	3,4 %
Materiaalit ja palvelut	-2 369 289	-2 583 282	9,0 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-659 415	-641 936	-2,7 %
Ulkopuoliset palvelut	-1 709 874	-1 941 345	13,5 %
Henkilöstökulut	-36 750 000	-37 264 212	1,4 %
Palkat ja palkkiot	-30 187 284	-30 288 803	0,3 %
Henkilösivukulut	-6 562 716	-6 975 409	6,3 %
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot	-983 871	-969 186	-1,5 %
Toiminnan muut kulut	-14 895 089	-14 363 877	-3,6 %
Toiminnan kulut yhteensä	-54 998 249	-55 180 556	0,3 %
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	14 667	1 690 823	
Rahoitustuotot ja -kulut			
Korko- ja rahoitustuotot	0	805	
Korko- ja muut rahoituskulut	0	-3 385	
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	14 667	1 688 243	
Rahastosiirrot LVM stipendirahastoon		-48 000	
Tuloverot	-2 000	-5 200	
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	12 667	1 635 043	

Opetus- ja kulttuuriministeriön tuloksellisuutta koskeva selvitys

Sopimusmittaritulokset	2014	2015	2016	2017
Mittari				
Suoritetut ammattikorkeakoulututkinnot	1 276	1 302	1 314	1 217 *
55 opintopistettä suorittaneet	4 489	4 494	4 628	4 653
Avoin ammattikorkeakouluopetus, erilliset opinnot ja maahanmuuttajien valmentava koulutus, opintopisteet	7 367	8 109	9 831	8 577 *
Ammattikorkeakoulusta valmistuneiden työllisten määrä	1 020	1 020	-	- **
Suoritetut ammatilliset opettajankoulutusopinnot	244	298	265	235 *
Opiskelijapalaute	-	153 874	138 750	127 884 *
Kansainvälinen opiskelijavaihto, op.	-	9 549	9 826	11 093 *
Alakohtainen rahoitus	38	35	39	40 *
TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISTOIMINTA				
Ulkopuolinen tki-rahoitus	4 680	4 272	3 500	5 160 *
Ylemmät amk-tutkinnot	93	119	86	110 *
Julkaisut	373	317	394	***
Henkilöstön kv-liikkuvuus, päivinä	2 580	2 875	2 177	****

* Tiedot tarkistusvaiheessa

** Tiedot saadaan Tilastokeskukselta 2 vuoden viiveellä

*** Tiedonkeruu päättyy 15.3.2018

**** Tiedonkeruu päättyy 28.2.2018

2 TULOSLASKELMA

	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016
LIKEVAIHTO	56 502 954	55 972 854
Liiketoiminnan muut tuotot	368 426	509 817
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-641 936	-605 112
Ulkopuoliset palvelut	-1 941 345	-1 247 699
MATERIAALIT JA PALVELUT YHTEENSÄ	-2 583 282	-1 852 811
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-30 288 803	-31 384 722
Henkilöstösivukulut		
Eläkekulut	-5 675 690	-5 772 215
Muut henkilösivukulut	-1 299 719	-1 914 702
HENKILÖSTÖKULUT YHTEENSÄ	-37 264 212	-39 071 639
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-969 186	-926 460
POISTOT JA ARVONALENTUMISET YHTEENSÄ	-969 186	-926 460
LIKETOIMINNAN MUUT KULUT	-14 363 877	-14 304 554
LIIKEVOITTO	1 690 823	327 207
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä		4 052
Muilta yrityksiltä	805	722
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muilta yrityksiltä	-3 385	-2 193
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ	-2 581	2 581
VOITTO ENNEN		
SATUNNAISIA ERIÄ	1 688 243	329 788
Rahastosiirrot LVM stipendirahtastoon	-48 000	
TULOVEROT		
Tuloverot	-7 841	-7 614
Edellisen tilikauden veronpalautus	2 641	0
TULOVEROT YHTEENSÄ	-5 200	-7 614
TILIKAUDEN VOITTO	1 635 043	322 174

3 TASE

Vastaavaa	31.12.2017	31.12.2016
PYSYVÄT VASTAAVAT		
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET		
Muut pitkävaikutteiset menot	547 860	400 158
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET YHTEENSÄ	547 860	400 158
AINEELLISET HYÖDYKKEET		
Rakennukset ja rakennelmat	387	1 937
Koneet ja kalusto	1 712 440	1 470 976
Muut aineelliset hyödykkeet	225 722	225 722
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	63 174	24 060
AINEELLISET HYÖDYKKEET YHTEENSÄ	2 001 723	1 722 695
SIJOITUKSET		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	500	500
Muut osakkeet ja osuudet	1 546	2 045
Muut saamiset	108 011	102 725
SIJOITUKSET YHTEENSÄ	110 056	105 270
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	2 659 639	2 228 123
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
PITKÄAIKAISET SAAMISET		
Muut saamiset	141 025	1 000
Siirtosaamiset	751	2 393
PITKÄAIKAISET SAAMISET YHTEENSÄ	141 776	3 393
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	426 990	237 470
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	60 668	122 875
Lainasaamiset	19 354 142	17 935 959
Muut saamiset	1 055	283 429
Siirtosaamiset	3 248 250	2 724 707
LYHYTAIKAISET SAAMISET YHTEENSÄ	23 091 105	21 304 440
RAHAT JA PANKKISAAMISET	1 382	1 797
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	23 234 263	21 309 630
VASTAAVAA YHTEENSÄ	25 893 903	23 537 753

Vastattavaa	31.12.2017	31.12.2016
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	-5 100 000	-5 100 000
Muut omat rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	-7 978 000	-7 978 000
Muut rahastot	-156 010	-102 724
Muut omat rahastot yhteensä	-8 134 010	-8 080 724
Edellisten tilikausien voitto/tappio	-3 817 801	-3 495 627
Tilikauden voitto	-1 635 043	-322 174
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	-18 686 854	-16 998 525
PAKOLLISET VARAUKSET		
Eläkevaraukset	-120 312	0
PAKOLLISET VARAUKSET YHTEENSÄ	-120 312	0
VIERAS PÄÄOMA		
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Muut velat	0	-218 002
PITKÄAIKAINEN VIERASPÄÄOMA YHTEENSÄ	0	-218 002
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Saadut ennakot	-1 992 758	-1 270 743
Ostovelat	-1 079 249	-1 054 299
Muut velat	-1 043 049	-858 183
Siirtovelat	-2 971 681	-3 138 001
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	-7 086 737	-6 321 226
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	-7 086 737	-6 539 228
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	-25 893 903	-23 537 753

4 RAHOITUSLASKELMA

LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016
Voitto ennen satunnaisia eriä	1 688 243	329 788
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	969 186	926 460
Rahoitustuotot ja -kulut	2 687	-5 057
Muut oikaisut	147	0
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	2 660 263	1 251 191
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-1 966 024	529 263
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	548 239	-649 664
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	1 242 478	1 130 790
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-3 615	-1 935
Saadut korot liiketoiminnasta	699	4 758
Maksetut välittömät verot	-8 166	0
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	1 231 625	1 133 613
Liiketoiminnan rahavirta (A)	1 231 625	1 133 613
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 232 039	-1 134 096
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0	0
Investointien rahavirta (B)	-1 232 039	-1 134 096
Rahavarojen muutos (A+B) lisäys (+) / vähennys (-)	-414	-483
Rahavarat 1.1.	1 797	2 279
Rahavarat 31.12.	1 382	1 797
<i>muutos</i>	-414	-483

5 TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Oulun ammattikorkeakoulu kuuluu Oulun kaupungin konserniin, Oulun omistus 76,24 % osakekannasta.

Oulun ammattikorkeakoulun tilinpäätöstiedot yhdistetään konsernitilinpäätökseen, jonka jäljennös on saatavissa Oulun kaupungilta, osoitteesta Torikatu 10.

5.1 Eläkkeet

Yhtiön henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä.

5.2 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Arvostusperiaatteet ja -menetelmät

Aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen suunnitelman mukaisilla poistoilla vähennettynä hankintamenoon. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina kohteen taloudellisen vaikutusajan perusteella. Oulun ammattikorkeakoulu noudattaa Oulun kaupungin poistosuunnitelmassa määrättyjä poistoajoja.

Hyödykekohtaiset poistoajat ovat seuraavat

Vuokrahuoneistojen peruseräparannusmenot	2 v tasapoisto
Muut pitkävaikutteiset menot	2 v tasapoisto
ATK-ohjelmat	2-5 v tasapoisto
Rakennukset ja rakennelmat	3-10 v tasapoisto
Koneet ja kalusto	3-10 v tasapoisto

Pienet käyttöomaisuushankinnat, joiden todennäköinen taloudellinen käyttöaika on alle kolme vuotta sekä pienhankinnat, joiden hankintameno on alle 10 000 euroa, on kirjattu vuosikuluksi.

5.3 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

5.3.1. Liikevaihto	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016
Myyntituotot	1 719 401	1 423 791
OKM-yksikköhintarahoitus	48 121 000	48 998 855
Tuet, avustukset ja lahjoitukset	2 072 495	2 506 092
Tuet ja avustukset TKI-hankkeet	4 372 207	2 902 686
Kurssi-, opinto- ja lukukausimaksut	115 676	136 298
Lukuvuosimaksut	96 000	
Muut maksutuotot	6 174	5 132
LIKEVAIHTO YHTEENSÄ	56 502 954	55 972 854

5.3.2. Tuet ja avustukset

TKI-hankkeet, rahoittajat

Kuntarahoitus, muut	253 850	144 603
Kotimaiset yritykset ja yksityinen rahoitus	81 481	57 711
Ulkomaiset yritykset	3 000	0
EAKR-rahoitus	1 543 550	796 309
ESR-rahoitus	1 210 895	1 090 202
EMR	595 901	254 971
Muu EU	92 321	31 177
EU-puiteohjelma		80 478
Opetus- ja kulttuuriministeriö	29 842	10 158
Työ- ja elinkeinoministeriö	85 099	9 397
Ulkoasianministeriö	53 961	0
TEKES	422 307	427 680
YHTEENSÄ	4 372 207	2 902 686

Investointihankkeet, rahoittajat

Kuntarahoitus, muut	13 979	12 948
Kotimaiset yritykset ja yksityinen rahoitus	19 838	14 291
EAKR-rahoitus	210 160	124 470
YHTEENSÄ	243 977	151 709

Muut tuet, avustukset ja lahjoitukset	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016
Kuntarahoitus, muut	41 683	8 997
Kotimaiset rahastot, säätiöt	0	0
Kotimaiset yritykset ja yksityinen rahoitus	0	2 500
Muut kansainväliset järjestöt	844	0
Muu EU	344 602	338 603
Opetus- ja kulttuuriministeriö	1 410 503	1 863 209
Sosiaali- ja terveystieteiden ministeriö	247 736	255 144
Maa- ja metsätalousministeriö	17 767	17 427
Muut julkiset rahoituslähteet	9 360	20 212
YHTEENSÄ	2 072 495	2 506 092

5.3.3 Liiketoiminnan muut tuotot

Saadut vahingonkorvaukset	2 898	2 403
Vuokratuotot kiinteistöistä ja tiloista	55 319	149 861
Muut vuokratuotot	11 404	18 079
Saadut kelakorvaukset	138 394	141 422
Työllistämistuet ja avustukset	900	682
Muut liiketoiminnan muut tuotot	159 511	197 370
LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT YHTEENSÄ	368 426	509 817

5.3.4 Suunnitelman mukaiset poistot

Aineettomat oikeudet	42 249	36 850
Muut pitkävaikutteiset menot	200 727	242 365
Kiinteät rakenteet ja laitteet	1 549	2 300
Koneet ja kalusto	724 660	644 946
POISTOT YHTEENSÄ	969 186	926 460

5.3.5 Rahoitustuottojen ja -kulujen erittely

Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	0	4 052
Muilta kuin saman konsernin yrityksiltä	805	722
Muut korko- ja rahoituskulut		
Muille kuin saman konsernin yrityksille	-3 385	-2 193
YHTEENSÄ	-2 581	2 580

5.4.6 Toimintokohtainen tuloslaskelma 2017	Perustehtävä	Liiketoiminta	Yhteensä
Koulutustoiminta			
Tuotot			
Perusrahoitus	40 841 862	0	40 841 862
Tuet ja avustukset	1 523 619	0	1 523 619
Maksut ja korvaukset	217 851	0	217 851
Muu liikevaihto	29 578	877 201	906 779
Toiminnan muut tuotot	221 219	3 610	224 829
Tuotot yhteensä	42 834 129	880 811	43 714 940
Kulut			
Materiaalit ja palvelut	-1 068 370	-45 866	-1 114 236
Henkilöstökulut	-22 079 119	-485 983	-22 565 102
Poistot	-445 635	0	-445 635
Muut toimintakulut	-1 038 599	-155 481	-1 194 080
Osuus yhteisistä kuluista	-18 065 990	-151 652	-18 217 642
Kulut yhteensä	-42 697 714	-838 982	-43 536 696
Koulutus yhteensä	136 415	41 829	178 244
TKI-toiminta			
Tuotot			
Perusrahoitus	7 279 138	0	7 279 138
Tuet ja avustukset	4 903 316	17 767	4 921 083
Muu liikevaihto	9 924	0	9 924
Toiminnan muut tuotot	44 601	0	44 601
Tuotot yhteensä	12 236 979	17 767	12 254 746
Kulut			
Materiaalit ja palvelut	-1 077 857	-1 547	-1 079 404
Henkilöstökulut	-5 058 415	-15 953	-5 074 368
Poistot	-38 122	0	-38 122
Muut toimintakulut	-232 527	-243	-232 770
Osuus yhteisistä kuluista	-4 370 024	-4 208	-4 374 232
Kulut yhteensä	-10 776 945	-21 951	-10 798 896
TKI-toiminta yhteensä	1 460 034	-4 184	1 455 850

Muu yhteiskunnallinen toiminta	Perustehtävä	Liiketoiminta	Yhteensä
Tuotot			
Muu liikevaihto	0	802 698	802 698
Toiminnan muut tuotot	0	98 996	98 996
Tuotot yhteensä	0	901 694	901 694
Kulut			
Materiaalit ja palvelut	0	-69 645	-69 645
Henkilöstökulut	0	-374 627	-374 627
Poistot	0	-21 599	-21 599
Muut toimintakulut	0	-256 814	-256 814
Osuus yhteisistä kuluista	0	-122 279	-122 279
Kulut yhteensä	0	-844 964	-844 964
Muu yhteiskunnallinen yhteensä	0	56 730	56 730
Tuloslaskelman liikevoitto	1 596 449	94 374	1 690 823
Liikevoiton jälkeiset erät	-47 939	-7 841	-55 780
TILIKAUDEN VOITTO	1 548 510	86 533	1 635 043
Yhteiset kulut / Perustoiminta ja liiketoiminta			
Tuotot			
Perusrahoitus	7 880 000		
Tuet ja avustukset			
Muu liikevaihto	146		
Toiminnan muut tuotot	47 505		
Siirretty toiminnoille yhteensä	7 927 651		
Kulut			
Materiaalit ja palvelut	-271 498		
Henkilöstökulut	-4 732 091		
Poistot	-10 517		
Muut toimintakulut	-2 399 130		
Siirretty toiminnoille yhteensä	-7 413 236		
Yhteiset kulut / Perustoiminta			
Tuotot			
Perusrahoitus	10 550 000		
Tuet ja avustukset			
Toiminnan muut tuotot	164 593		
Siirretty toiminnoille yhteensä	10 714 593		
Kulut			
Materiaalit ja palvelut	-1 021		
Henkilöstökulut	-883 216		
Poistot	-453 313		
Muut toimintakulut	-9 187 961		
Siirretty toiminnoille yhteensä	-10 525 511		

5.3.7. Koodiston mukainen liiketoiminta	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016
Liikevaihto	1 697 666	1 347 602
Liiketoiminnan muut tuotot	102 606	192 271
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-66 464	-63 804
Ulkopuoliset palvelut	-50 594	-62 943
Materiaalit ja palvelut	-117 058	-126 747
Palkat ja palkkiot	-719 516	-637 717
Henkilösivukulut	-157 048	-146 764
Henkilöstökulut yhteensä	-876 564	-784 481
Poistot ja arvonalentumiset	-21 599	0
Liiketoiminnan muut kulut	-412 538	-355 095
Liikevoitto (-tappio)	372 513	273 550
Tuloverot	-7 841	0
Voitto (tappio) ennen tilinpäätöseriä	364 672	273 550

5.4 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

5.4.1.Pysyvien vastaavien muutokset

	31.12.2017	31.12.2016
Aineettomat hyödykkeet		
Kirjanpitoarvo 1.1.	400 158	374 154
Lisäykset tilikauden aikana	0	0
Siirrot erien välillä	390 678	305 219
Poistot tilikauden aikana	242 976	279 214
Kirjanpitoarvo 31.12	547 860	400 158
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat		
Tasearvo 1.1.	1 937	4 237
Lisäykset	0	0
Siirrot erien välillä	0	0
Poistot	1 549	2 300
Tasearvo 31.12.	387	1 937
Kuljetusvälineet		
Tasearvo 1.1.	15 052	22 000
Lisäykset	0	0
Poistot	6 947	6 947
Tasearvo 31.12.	8 105	15 052

Koneet ja kalusto	31.12.2017	31.12.2016
Tasearvo 1.1.	1 455 924	1 501 855
Lisäykset	204 969	26 300
Vähennykset	0	0
Siirrot erien välillä	761 156	565 767
Poistot	717 713	637 998
Tasearvo 31.12.	1 704 335	1 455 924
Arvo- ja taide-esineet		
Tasearvo 1.1.	225 722	225 722
Lisäykset	0	0
Tasearvo 31.12.	225 722	225 722
Keskeneräiset hankinnat		
Tasearvo 1.1.	24 060	23 740
Lisäykset	1 190 948	874 707
Vähennykset	0	3 400
Siirrot valmistuneisiin	1 151 834	-870 986
Tasearvo 31.12.	63 174	24 060
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	2 001 723	1 722 694
5.4.2 Sijoitukset		
Osakkeet saman konsernin yrityksissä		
Tasearvo 1.1.	500	500
Tasearvo 31.12.	500	500
Muut osakkeet ja osuudet		
Tasearvo 1.1.	2 045	2 044
Lisäykset	0	1
Vähennykset	500	
Tasearvo 31.12.	1 545	2 045
Muut saamiset		
Tasearvo 1.1.	102 725	91 132
Lisäykset	11 193	22 929
Vähennykset	5 907	11 335
Tasearvo 31.12.	108 010	102 725
Sijoitukset yhteensä	110 056	105 270

	31.12.2017	31.12.2016
5.4.3. Oulun ammattikorkeakoulun stipenditili		
Sisältää osakkeita:		
Alma Media II 48 kpl		
Stora Enso 1 071 kpl		
Nordea 17 528 kpl		
YHTEENSÄ	108 010	102 725
5.4.4. Saamiset		
Lyhytaikaisiin lainasaamisiin on kirjattu Oulun kaupungin konsernipankkitiliin liitetty OP FI32 5741 4020 0600 tilinpäätössaldo	19 354 142	17 935 959
5.4.5. Arvonlisäverokompensaatio		
Saadut alv-ennakot	1 454 131	1 381 000
2015 alv-kompensaatiosaaminen	277 830	0
Perustoiminnan alv-kompensaatiosaaminen	1 317 326	1 188 448
ALV-KOMPENSAATIOSAAMINEN / -VELKA	141 025	-192 552
Vuokrien saatu alv-kompensaatio	1 908 869	1 928 846
Vuokrien alv-kompensaatiosaaminen	1 908 869	1 903 396
ALV-KOMPENSAATIOSAAMINEN / -VELKA	0	-25 450

5.5 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

5.5.1. Erittely oman pääoman muutoksista

	31.12.2017	31.12.2016
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	5 100 000	5 100 000
Osakepääoman korotus maksullisella osakeannilla	0	0
Osakepääoma 31.12.	5 100 000	5 100 000
Sidottu oma pääoma yhteensä	5 100 000	5 100 000
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	7 978 000	7 978 000
Lisäykset	0	0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	7 978 000	7 978 000
Muut rahastot 1.1.	102 725	91 132
Lisäykset	59 193	22 929
Vähennykset	5 907	11 335
Muut rahastot 31.12.	156 010	102 725
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	3 817 801	3 495 627
Tilikauden voitto	1 635 043	322 174
Vapaa oma pääoma yhteensä	13 586 854	11 898 525
Oma pääoma yhteensä	18 686 854	16 998 525
Jakokelpoinen vapaa oma pääoma		
Voitto edellisiltä tilikausilta	3 817 801	3 495 627
Tilikauden voitto	1 635 043	322 174
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	7 978 000	7 978 000
Muut jakokelpoiset rahastot	156 010	102 725
Yhteensä	13 586 854	11 898 525

5.5.2. Pakolliset varaukset

Eläkevaraukset	120 312	0
Varhaiseläkemenoperusteiset maksut Kevan arvion mukaisesti		

5.5.3. Lyhytaikainen vieras pääoma

Muut velat

Hankkeiden saadut avustusennakot	1 992 758	1 270 743
----------------------------------	-----------	-----------

5.5.4. Erittely siirtovelosta	31.12.2017	31.12.2016
Lomapalkkavelka sivukuluineen	2 090 489	2 140 326
Työnantajan kunnallinen eläkemaksuvelka	613 299	630 795
Jaksotetut palkat	36 298	18 022
Muut siirtovelat	231 594	348 857
Siirtovelat yhteensä	2 971 680	3 138 001

5.6 Taseeseen sisällyttömät vastuusitoumukset ja muut vastuut

Leasingvastuut (alv 0 %)	31.12.2017	31.12.2016
Seuraavana vuonna erääntyvät leasingvuokrat	364 324	498 890
Myöhempinä tilikausina erääntyvät leasingvuokrat	270 085	587 336
Vuokravastuut		
Tilojen vuokravastuut irtisanomisajan perusteella	106 474 257	14 535 333
Projektivastuut		
Muut vastuut, projektivastuut	2 757 277	1 755 993
Kunnalliset eläkevastuut		
Ammattikorkeakoululle siirtyi liiketoiminnan kaupassa 2014 varhaiseläkemenoperusteisia sekä eläkemenoperusteisia vastuita.		
Eläkevastuukulut	367 101	373 363

5.7 Liitetiedot tilintarkastajien palkkioista

	2017	2016
Tilintarkastusyhteisölle maksetut palkkiot		
Tilintarkastuspalkkiot	8 550	10 000
Muut tilintarkastajalle kuuluvat tehtävät, hanketarkastukset	7 577	3 550
Veroneuvonta	1 600	8 928
Muut palvelut	1 200	
YHTEENSÄ	18 926	22 478

5.8 Liitetiedot henkilöstöstä

Keskimääräinen henkilöstömäärä	2017	2016
Vakituiset, määräaikaiset ja harjoittelijat	609	630
Sivutoimiset	44	54

Henkilöstömenot	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016
Palkat ja palkkiot	29 895 135	30 905 233
Lomarahat	596 475	669 206
Henkilöstökorvaukset ja muut erät	-202 807	-189 717
Eläkekulut	5 675 690	5 772 215
Muut henkilösivukulut	1 299 719	1 914 702
YHTEENSÄ	37 264 212	39 071 639

Luontoisedut	301	240
---------------------	------------	------------

	Henkilötyövuodet	Henkilötyövuodet
Henkilötyövuosimäärä henkilöstöryhmittäin	2017	2016
Opetushenkilöstö	330	352
Muu henkilöstö	216	222
Sivutoimiset opettajat	23	14
Palkkionsaajat	28	30
Harjoittelijat	11	12
YHTEENSÄ	608	630

Vuoden 2016 henkilötyövuodet korjattu.

Palkat henkilöstöryhmittäin	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016
Opetushenkilöstö	19 367 698	20 083 727
Muu henkilöstö	9 480 447	9 625 442
Sivutoimiset opettajat	504 153	770 766
Palkkionsaajat	329 038	302 472
Harjoittelijat	213 798	122 827
YHTEENSÄ	29 895 135	30 905 233

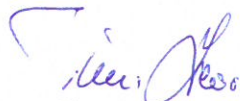
Luottamushenkilöpalkkiot (ilman sivukuluja)

Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot	18 200	21 700
Opintotukilautakunnan jäsenille maksetut palkkiot	2 730	3 360
Tutkintolautakunnan jäsenille maksetut palkkiot	0	120
Muut kokouspalkkiot	280	160
YHTEENSÄ	21 210	25 340

6 TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Oulussa 28.2.2018

Oulun Ammattikorkeakoulu Oy:n hallitus



Timo Levo

hallituksen puheenjohtaja



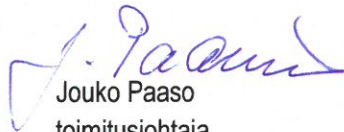
Kari Mattila



Markus Mäkitalo

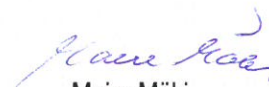


Kalervo Ukkola



Jouko Paaso

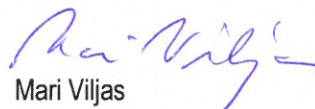
toimitusjohtaja



Maire Mäki



Eija Rajakangas



Mari Viljas

7 TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Oulussa ^{5.3}2.2018

BDO Oy, Tilintarkastusyhteisö



Tiina Lind
JHT, KHT

LUETTELO KIRJANPITOKIRJOISTA JA SÄILYTYSTA- VOISTA

Tasekirja on säilytettävä vähintään 10 vuotta tilikauden päättymisestä eli 31.12.2027 asti (KPL 2:10.1§).

Tilikauden tositeaineisto on säilytettävä vähintään 6 vuotta sen vuoden lopusta, jona tilikausi on päättynyt eli 31.12.2023 asti (KPL 2:10.2§).

Hankkeiden muistiotositteet säilytettävä vähintään 15 vuotta tilikauden päättymisestä eli 31.12.2032 asti.

Dokumentti	Arkistointi
Tasekirja	Tulosteena
Päiväkirja	Sähköisenä
Pääkirja	Sähköisenä
Tuloslaskelma	Sähköisenä
Tase	Sähköisenä
Rahoituslaskelma	Sähköisenä
Tase-erittelyt	Akt-tulosteena, liitteenä

Käytetyt tositelajit

Kassapankki	10
Pankkitositteet	30
Ostolaskut P2P	32
Hyvityslaskujen kohdistus	34
Ostolaskujen maksut	35
Ostolaskut käsin tallennetut	36
Ostolaskut kierrätys	37
Myyntireskontran viitesuoritukset	40
Myyntireskontran käsintal.suor	41
Intime yleislaskutus	42
Intime Web-laskutus	44
Suoritukset perintä	46
Myre enn.ja maksumäär.kohdistu	47
Korkolaskut	49
Myyntilaskut	50
Konvertoidut avoimet laskut	59
Sisäinen laskutus	70
Sisäiset laskut Intime/IP	72

SIS Web-muistiotosite	77
Sisäiset laskut Intime/IP uusi	78
Hankemuistiotositteet	79
Web-muistiotosite	80
Käsinkirjoitetut muistiotositteet	81
Matkalaskut	82
Yleismuistiot MYRE	83
Palkkatositteet	84
Luottotappiot	85
MYRE hyvitysten kohdistus	86
Sumu-poistot	87
Käyttöomaisuuden luovutukset	88
Poistoeron muutokset	89
Vyörytykset	90
KP Laskennalliset	91
KP Automaattikirjaukset	92
SL Laskennalliset	93
SL Automaattikirjaukset	94
Jaksotukset	95
Kirjanpidon tulos	96
Kirjanpidon tulos laskennalliset	97
Sisäisen laskennan tulos	98
Sisäisen laskennan tulos laskennalliset	99



OULUN AMMATTIKORKEAKOULU :: oamk.fi

